



董事长王文具 每日心语分享

●1. 不是谁的一生都能经营得轰轰烈烈,最后都能功成名就,大多数的人都是普通的。一方面疲于生活,一方面接受命运的不断考验和挑衅。而作为一个人,唯有不断地给出相应的招式,才能活出自己的精彩。或许你在别人眼里什么都不是,但你在你自己的心里,却是满满的充实。不要求所有的人都可你,但求问心无愧,这便是矣。接受生命的平凡与琐碎,这才是真实的人生。

●2. 这个世界每个人都有自己的了不起,你的优秀不需要任何人来证明。所以我们要学会欣赏自己,学着没心没肺,对烦心事都渐渐的无所谓。不要轻易让自己掉眼泪,你哭,全世界跟着哭,你笑,全世界只有你一个人在笑。做一个平静的人,做一个宽敞的人,做一个微笑挂在嘴边,快乐放在心上的人。岁月永远年轻,我们慢慢老去,你会发现,保持一颗清静的心,是一件值得骄傲的事情。

●3. 万般皆苦,唯有自渡。生活里,有太多瞬间,我们都想痛哭,想崩溃,想逃离。可是我们不敢痛,不敢生气,更不敢任性。就算身体虚弱到极点,就算心理在崩溃的边缘,我们依然要咬牙硬撑着。因为全家的希望,父母的安心,都压在我们的肩头。可是面对人生的苦难,我们如果轻言放弃,那苦难只会转移到我们爱的人和父母自己身上而已。所以,再苦再难,为了他们你要坚持坚持下去。人到中年,身不由己,多的是从天而降的意外,而你只能一次次迎头赶上。

●4. 一个人的痛苦,除去不可避免的意外伤害,更多还是把人担忧,还有一部分来自和别人攀比,跟自己较劲。忙于攀比,就算是富可敌国也不会快乐,而身为一个平凡人,我们不求精彩,只求自在。看破人生的大悲大喜固然不易,但是我们可以全身心的去做好自己的事,认真负责的对待自己的人生。在我们无法改变既定的事实时,不妨顺应自己内心,冷静处理每一个情况,淡定从容的过好每一天。

●5. 做人最好的状态是懂得尊重。人生有尺,做人有度,我们掌控不了命运,却能掌控自己,不求生命辉煌,但求无愧人生。快乐是一种境界,幸福是一种追求。走过的路,才知道有短有长;经过的事,才知道有喜有伤;品过的人,才知道有真有假。什么都可以舍弃,但不可舍弃内心的真诚;什么都可以输掉,但不可输掉自己的良

心,做一个知道感恩的人,你会每天生活的很快活!美好的一天从快快乐乐开始。

●6. 最好的医生是自己,最好的药物是开心,最好的心情是宁静,最好的保健是笑容,最好的运动是步行。欢乐是长寿的妙药,勤奋是健康的灵丹,运动是健康的投资,长寿是健身的回报,相逢莫问留春术,淡薄宁静比药好。金钱难买健康,健康大于金钱,金钱难买幸福,幸福必有健康,生命的幸福不在名利,在健康,身体的强壮不在金钱,在运动。养成好习惯是储存健康,放纵不良是透支生命。

●7. 最好的医生是自己,最好的药物是开心,最好的心情是宁静,最好的保健是笑容,最好的运动是步行。欢乐是长寿的妙药,勤奋是健康的灵丹,运动是健康的投资,长寿是健身的回报,相逢莫问留春术,淡薄宁静比药好。金钱难买健康,健康大于金钱,金钱难买幸福,幸福必有健康,生命的幸福不在名利,在健康,身体的强壮不在金钱,在运动。养成好习惯是储存健康,放纵不良是透支生命。

●8. 如果过去去关注一个人,在意一件事,并不是一件好事,甚至会打扰对方的节奏和方式。那么在人与人交往的过程中,就需要保持合适的距离,该说话的时候说话,该沉默的还是沉默,这是一种亲和力,会让人感觉到轻松自在。所以,人与人之间,最好的关系就是保持一定的距离,亲密有度,彼此感觉到轻松自在,也会感觉到温暖舒服,这样才能长久的走下去。

●9. 人有时间的时候不要放任自己,让时间闲着,那种“舒服”最终会让你背上更加沉重的负担。也不要再在时间不充分的时候急急忙忙做事,看似忙碌,结果往往都不会太好。成功是一种习惯,一种自律。保持着良好的生活节奏,有序地安排好工作,生活,会让你尽早地走向自己想去的地方,得到自己想要的。请不要假装努力,因为时间不等人。如果2020年你是这样过来的,请在2021年及时调整,一切还不晚。唯有这样,你的人生才会更踏实、自如,有足够的的安全感和幸福感,这也就是我们真正想要的人生。

●10. 静心思想,人活一辈子,真正需要的东西并不多,不要被多余的东西束缚住了快乐。到底什么是幸福?耳朵里听不见是非,眼睛里看不到争斗,嘴里说不伤人的话。到底什么是快乐?经历过许多坎坷,却没被困住打倒;感受过很多

悲苦,内心却越来越坚强。心灵,能感受到阳光;胸怀,也越来越宽广。一辈子,会发生很多事。不好的,删除;美好的,留下。人生就是一删一留,生活就是一加一减。

●11. 屋不论大小,能住就好;钱不论多少,够花就好;食不论粗细,吃饱就好;衣不论新旧,遮体就好;命不论贵贱,活着就好。不羡慕大富大贵,亿万富翁的显赫,过好老百姓,一介草民的日子就好。路走多了,方知道天下没有好走的路;事做多了,方知道天下没有好干的事;话听多了,方知道家家都有难念的经;这世上本来就没有风轻云淡的日子,把握住眼前的幸福,以一颗平常的心感知不平常的世界,在花开花谢的岁月交替中,做最真实、最简单的自我,才能把握住岁月静好。

●12. 付出,就不要后悔,失去,也不要遗憾。没有一个人,一生没有坎坷,没有一个人,一世没有痛苦。有泪,自己流。有苦,自己受。可以相信别人,但不可以指望别人,不要拒绝善意,不要停止微笑。无功不受大禄,无功不受大礼,无胆不持大钱。路与高人交往,闲与雅人相会,乐与亲人分享。路是一步一步走出来的,情是一点一点换回来的,人生也是这样一页一页真实翻过来的。

●13. 《醒世恒言》说:舌为利害本,口是祸福门。“嘴巴就是祸福之门,我们如果能够掌控好自己的嘴巴,说话的时候注意场合和时机,尽量少说话,便可掌控住人生的福与祸。真正聪明的人,应该是情商高,他们说话的时候不只是图自己快活,继而远离是非与祸患。高情商的聪明人从不说5种话:落魄时,不说诉苦话;得意时,不说骄狂话;群处时,不说废话;成功前,不说大话;生气时,不说难听话。

●14. 人活一世,人品是关键,善良是底线。为人处事,一定要言而有信,一定要有情有义。与人相处,不敷衍、不欺骗、不伤害。与人交往,要宽容、要体谅、要大度。没什么都不能没真心,丢什么都不能丢善心,坦坦荡荡,不虚伪,本本分分,不要滑,顶天立地做人,绝对不做无耻之徒;光明磊落做事,绝对不要鬼鬼祟祟。不管干什么,踏踏实实才能成功,不管做什么,本本分分才有幸福。

●15. 有句话叫,性格决定命运。人要去改变自己的性格是很难的。但这个性格它是这样的,当你地位卑微的时候,性格是你的缺点;当你地位高的时候,你的缺点反倒变成优点了,就是“胜

者为王”。人不要着急地想去改变自己,但有个前提是一定要夺取胜利。你能夺取胜利,你的缺点就变成优点了;你夺取不到胜利,哪怕你是个完人,你的优点也就变成缺点。

●16. 岁月,带走了纯真;阅历,成熟了心智;沉淀下来的,是一份淡泊的心境。人生的成长,在于学习,也在于经历。人生的修养,在于领悟,也在于静修。人生的态度,在于进取,也在于知足。人生的幸福,在于得到,也在于放下。人生的质量,在于内容,也在于积淀。有些事,当我们年轻的时候无法懂得,当我们懂得的时候已不再年轻。走好脚下的路,要善待自己,要对得起父母家人。

●17. 努力赚钱不是为了做个挥金如土的暴发户,也不是为了做一个唯利是图的守财奴,我们终极一生只是为了活成自己喜欢样子,而钱财是我们必要的保障。努力是一种生活态度,与年龄无关。所以,无论什么时候,千万不可放纵自己,给自己找懒散和拖延的借口,对自己严格一点儿,时间长了,努力便变成一种心理习惯,一种生活方式!请记住:少理烂人,专心赚钱,吃饱睡好。

●18. 好人半自苦中来,莫因便宜;世事多因忙里错,且更从容。此联是曾国藩赠给姻亲郭高杰的肺腑之言,今天依然适用。吃得苦中苦,方为人上人。历经彻骨寒的成长,才是真正的成长。淡定走过荆棘丛生,才是真正的从容。生活总是让我们遍体鳞伤,但到后来,那些受伤的地方一定会变成我们最强壮的地方。不要怕错,只怕不做。越挫越勇,才是人生的正确打开方式。

●19. 生活包括两方面:一是物质生活;二是精神生活。这两种是人们生活的两个方面,都很重要。两种有区别但又又有联系,缺一不可,相辅相成。物质生活是基础,是条件,精神生活是目的,是结果。物质生活是为了能够生存,精神生活是为了生存的有意义。对于偏注重物质的人而言物质生活是最重要的,而对于享受人生快乐的人而言精神生活最重要。但对于现实角度的而言,物质是奋斗的目标,精神是更远的奋斗。精神世界和物质世界其实是合一的,心内的是精神世界,心外的现实世界是物质世界,两者合一,才叫做身心内外俱为一体。

●20. 上进的人都渴望成功,不想失败,然而现实往往不会总是一帆风顺。其实,失败并不可怕,关键是对待失败的态度是否正确。人生因为有失败、有成功才显得更加精彩,更富有挑战性。一个人偶然的失败,并不代表真的失败了,只有当你不能正确面对失败、自我放弃时,才是真正的失败。积极进取的人生不是永不失败,而是在失败后要能够正视失败,战胜失败,最终走向成功。

●21. 酒内朋友易找,患难之交难逢,真正的朋友,不分贫富,不分高低,不分地域,不分老幼,不分尊卑,不分远近。相识是缘,相知更暖,真正的朋友,在你生活困苦时给你“送炭”,在你遭遇风雨时给你“送伞”。交一个真正的朋友,他对你有情有义,是你的荣幸;他对你厚道真诚,是你的财富;他对你知心知意,是你的幸运。世间广义的朋友人人都有,而最值得珍惜的朋友,才是真正的朋友。

2020年

12月 森信之窗

WINDOW ON SENXIN

总第一百七十六期

农历庚子【鼠】年

新闻热线: 65606818-8031

热线短号: 6660



森信投资控股集团主办

本期8版

虹口区领导调研指导我司项目

2020年12月31日上午,虹口区委副书记、区长胡广杰及区应急管理局、安监站等有关部门领导莅临海门路630号项目部调研指导,检查我司在对抗严寒方面的应对措施,落实低温雨雪冰冻天气施工应急预案,从防滑防冻、人员保障、消防保障、防疫常态化、文明施工、带班检查等方面做好各项安全生产工作,全力保障项目建设的有序推进。

胡区长在询问了当前的施工情况后,要求务必做好防寒、防冻、防滑和人员保障工作;同时指出,项目部地处北外滩的“黄金三角区”,是黄浦江两岸综合开发重点地区之一,在保证安全生产的同时,还要与所属居委会、政府监管部门联动,有效应对开发过程中的问题。

最后,董事长表示,感谢区委区政府领导对我司的关心,集团会以此为契机,认真贯彻落实上级精神,扎实做好安全生产工作,确保实现工程建设目标,克服困难,体现担当,服务虹口。



图配文/海门路项目部 孙亮文 / 信息中心 吴杰

同心抗疫 嘉彰连连

近日,中华全国工商业联合会发文,对我司在抗击新冠肺炎疫情做出的优异成绩予以通报表扬。

同期,九三学社对集团董事长在疫情期间的突出贡献,授予“九三学社抗击新冠肺炎疫情先进个人”。



- 上海:
- 王文其 上海森信建设集团有限公司董事长
 - 王志 奉贤区疾控中心急性传染病防治科副科长
 - 王明贵 复旦大学附属华山医院抗生素研究所所长
 - 王莉(女) 上海以心医疗器械有限公司董事长
 - 王辉忠 上海即索实业有限公司董事长
 - 全先国 上海开艺集团有限公司总经理



疫情暴发以来,集团在董事长王文其的带领下,坚决贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神,团结带领全体员工以“战时状态”科学精准施策,坚持疫情防控与复工复产齐抓共进,统筹推进生产经营工作;同时,董事长心系民生,积极捐款、捐物,以担当与实干诠释了“爱国、民主、科学”的初心使命,以拼搏与奉献扛起抗疫先锋的热烈战旗,以砥砺前行谱写森信人的华彩乐章。

文/智能化 吴杰

热烈祝贺会长王文其 荣获“2019-2020年度上海市工商联优秀会长”



(本报讯)经各商会自行申报、区工商联考核、区工商联党组会议审议通过,在上海市工商联推荐评审的基础上,由上海市工商联主席办公会议和党组会议审议通过,上海市南通商會会长王文其荣获“2019-2020年度上海市工商联优秀会长”称号。



全国工商联表彰名单

- 春秋航空股份有限公司
- 旭辉集团股份有限公司
- 波克科技股份有限公司
- 上海宽娱数码科技有限公司(哔哩哔哩)
- 大华(集团)有限公司
- 上海永达控股(集团)有限公司

上海森信建设集团有限公司

董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

2月生日愿望

- 2月5日 农历十二月二十四
寿星:袁其飞
祝公司蒸蒸日上,家人健康!
- 2月8日 农历十二月二十七
寿星:顾 闯
祝公司繁荣昌盛,家人健康平安!
- 2月10日 农历十二月二十九
寿星:田 猛
祝公司兴旺发达,家人健康平安!
- 2月12日 农历一月初一
寿星:陈 岗

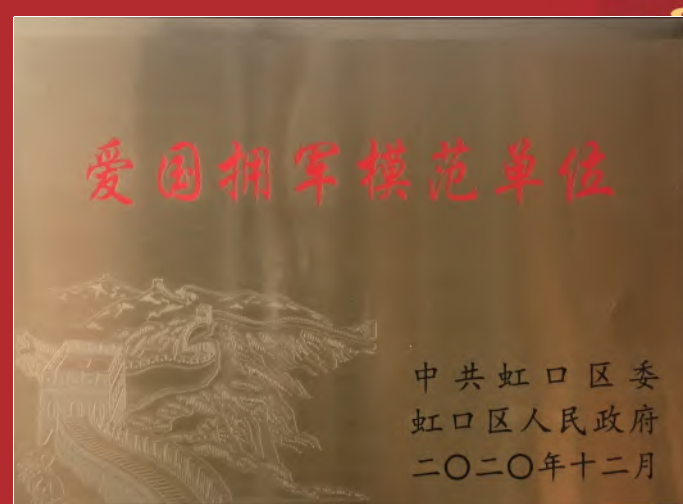
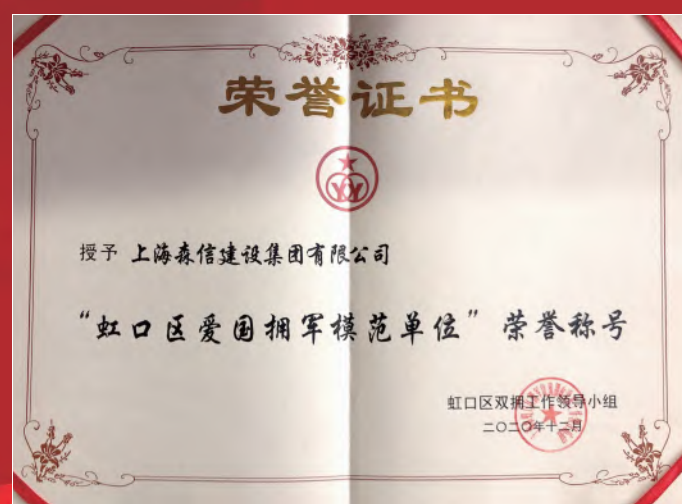
- 祝公司繁荣昌盛,家人开开心心!
- 2月13日 农历一月初二
寿星:代发聪
祝公司蓬勃发展,自己生日快乐!
- 2月14日 农历一月初三
寿星:钱 伟
祝公司兴旺发达,家人健康平安!
- 2月16日 农历一月初五
寿星:吕建阳
祝公司欣欣向荣,家人平平安安!
- 2月17日 农历一月初六

- 寿星:周媛媛
祝公司蒸蒸日上,全家身体健康!
- 2月21日 农历一月十
寿星:毛金龙
祝家人身体健康!
- 2月23日 农历一月十二
寿星:陆 岭
祝公司繁荣昌盛,家人健康平安!
- 2月23日 农历一月十二
寿星:陆 岭
祝公司繁荣昌盛,家人幸福平安!

- 2月24日 农历一月十三
寿星:田国仁
祝公司蒸蒸日上,家人健康平安!
- 2月25日 农历一月十四
寿星:刘 飞
祝公司兴旺发达,家人身体健康!
- 2月28日 农历一月十七
寿星:王文和
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

喜报

上海森信建设集团有限公司 荣获“虹口区爱国拥军模范单位”荣誉称号



热烈祝贺森信建设集团有限公司入围“2020 虹口品牌最强榜”

2020年虹口区积极贯彻落实市委、市政府全力打响上海“四大品牌”战略部署，并为进一步提升虹口城区的影响力，提炼虹口企业的品牌精神，宣传和推广虹口品牌，在区委、区政府的指导下，由区委宣传部、区市场监管局和区商务委共同主办，由虹口区融媒体中心、上海社会科学院上海品

牌发展研究中心联合承办了“2020 虹口品牌最强榜”活动。此次活动主旨是通过“虹口品牌最强榜”评选出百姓心目中的虹口品牌，并将虹口品牌资源优势转化为发展优势，为虹口提供新的发展思路和方向。本次评选活动遵循四个原则：品牌认同度高、品牌标识明显、品牌影响力辐射广、品

牌创新性强。活动的最终目的是要展现出一批“喊得出、叫得响”的“虹口品牌”。目前依据评审委员会最终评审以及公众投票的结果，森信建设集团有限公司已成功入围“2020 虹口品牌最强榜”。

文 / 公共关系办 屈晓刚

海门路钢结构开工仪式报导

12月12日清晨，天还有点朦朧白，海门路630项目却热闹了起来，因为今天是钢结构工程首次吊装的开工仪式。6点28分随着指挥人员的一声令下，项目塔吊设备准时起吊钢柱并安装完成，这预示着海门路630项目钢结构工程全面开工，标志着项目工程建

设迈入了一个新阶段。当天上海森信建设集团有限公司副总李兆根、上咨建设工程咨询有限公司总监欧少球、中冶钢结构科技有限公司顾总等领导们共同出席了仪式。海门路630项目的成功合作，让我们公司与中冶钢结构单位在战略合作关系上更上一层楼。各方均

希望在全面进入钢结构建设新阶段后，各级部门鼓足干劲、铆足后劲、发扬拼劲，以速度优势，创造速度效益，共同推动海门路630项目顺利落成。

图并文 / 海门路项目部 陈冰凯



森兰国际四期 D3-2 项目主体结构施工成果总结



主体结构圆柱

二次结构墙体

斜圆柱

主体结构斜圆柱

森兰国际项目主要功能是商业办公，地下两层，裙房作为一个整体共四层，裙房以上分为三个单体组成，1#楼七层总高32.25米，2#楼十二层总高54.5米，3#楼十三层总高58.95米，总建筑面积130666m²。

主体一层大厅层高10米，且面积大，外侧均为斜圆柱，施工难度较大。针对高支模，项目部经过多次研讨集思广益的方法编制了高支模施工专项方案，并通过了层层审批，现场施工时严格按照方案交底执行。针对斜圆柱施工，项目部制定了斜圆柱模板加固施工方案，在现场实施了样板后，由公司工程部门负责人、总工程师、技术顾问等到现场查看指导样板斜圆柱的施工，并结合各方的建议及时进行了改进，使斜圆柱的施工更加完美，因此现在呈现出来的斜圆柱成品是非常美观。对此，本项目建科监理公司还专门组织人员到现场来参观我们施工的斜圆柱，并在项目部会议室听取了关于斜圆柱施工的介绍，大家纷纷给予了肯定。

主体结构另外的亮点就是每栋单体的结构大角处都呈

圆弧状，裙房南侧从二层至裙房屋面层，逐层后退犹如台阶，给人一种艺术的美感，这无形中也增加了施工的难度。但是项目部面对困难，顶住压力，迎难而上。最终在结构封顶时交出了完美的答卷。

在施工屋面层结构时，项目部采取了结构找坡、女儿墙一次性浇筑成型的工艺，按照建筑平面图所示的排水方向进行了结构找坡的深化。在浇筑前，项目部召集劳务单位相关人员进行了屋面层浇筑的详细交底，主要是做好找坡方向及混凝土厚度控制，混凝土的振捣、收光，尤其是平板振动器的使用。这样为后续屋面可能存在渗漏隐患排除了一大障碍。

二次结构施工前，项目部针对二次结构施工，制定了详细的技术交底，施工质量组协助技术组在建筑平面图上按照交底要求在需要设置构造柱部位进行了特别标注，这样在施工过程中就有了依据，避免构造柱设置不到位或者随意设置的现象。二次结构砌筑，我们也采取了样板引路的方式，

要求两家劳务单位先挑选两个适当的位置砌筑二次结构样板墙，包括构造柱的设置、圈梁的设置等等以及墙面开槽配管，均给予了明确的要求。这样在后续大面积砌筑开展就要求按照样板墙的目标去实施。项目部施工质量组在二次结构施工过程中全过程的进行了跟踪巡查，并对发现的问题及时下发质量整改通知单要求劳务单位在规定时间内整改到位，项目部及时跟进并要求劳务单位做好质量问题的闭合工作，杜绝了经常性质量问题的发生。

在主体结构施工阶段项目部通过强化过程管理和验收检查制度落实了各项阶段性工作，我们将继续团结一致，不断攻坚克难的研究老课题创出新思路。在2021年装饰装修阶段，我们将继续狠抓质量，提出新的起点顺利的完成各项工作。

图并文 / 森兰国际 3-2 项目部 陈绍虎
审稿人 / 总工程师 陈海进

浅谈办理签证单的注意事项

一个工程项目在施工过程发生与合同约定不符的内容时，就需要用到工程现场签证单。工程现场签证单相当于是一个补充协议，互相书面确认的签证即可成为工程结算增减工程造价的凭据。现就工程签证单办理过程中注意事项做以下小结：

- 1、签证单一定要详细而简洁，不能说的云里雾里，要让看的人明白签证的内容是什么。
- 2、签证单就是乙方对于合同内未规定增加部分或者是合同内变更东西，说白了就是乙方为甲方做东西，向甲方要钱的凭据，所以要根据现场事实求是的报，不能漏报，多报。
- 3、乙方在签证单时要把价格写上，量反应上，审计时间能够一目了然！签证要说明依据（设计变更、会议纪要

等）、计算公式及说明、单价分析，还要附带照片等。

4、根据施工合同规定哪些属于签证的范围首先要明确，以免糊里糊涂的办理签证给建设单位或监理单位留下不好的印象，被人认为是不负责任，在很多时候设计变更和工程联系单都能作为结算依据时，就不能重复办理签证，以免让人反感，但不能反映结算内容时必须办理签证。

5、办理签证时工程量怎样签的问题，在很多时候都是通过甲乙双方或多方现场实测作为签量的依据，此时得事先处理好各方之间的关系，以便在现场测量的过程中能得到对施工单位有利的结果，这很关键，现在的签证一般都是多方或多人参与，所以事后要留有余地。

6、签证办理时间的问题，一般情况下都要求及时办

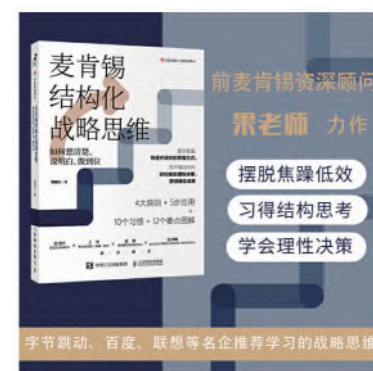
理，但在很多时候未必是好事，如属隐蔽的内容，如施工过程中就急着办理，那只能在如实的情况下了，如存在一定的虚量恐怕就没人敢签了，所以时间的问题一定要把握好，不能太早也不能太迟；

7、能挣钱的签证一般在隐蔽部分，所以在隐蔽部分得考虑怎样才能多办签证，包括你提出的施工组织设计或方案都要考虑这方面的问题，另外在一些地基处理等问题施工方应多提出对自己有利的建议性的处理方案；

8、签证最终也还是量的问题，很多实际情况中，没有虚量的签证不叫签证，所以应该好好在这上面下功夫。

文 / 预算部 赵淼

好书推荐



书名:《麦肯锡结构化战略思维》
作者:周国元
价格:52元(简装)

编辑推荐

1. 前麦肯锡咨询师&中欧国际工商学院教授讲述结构化战略思维

结构化战略思维是麦肯锡把不可能变成可能的秘密武器,凭借它,麦肯锡的咨询师们跨界、高效地解决了大量高难度的问题。本书基于作者在麦肯锡的实战经验和其中欧国际工商学院的积累总结而成,易学易懂易掌握,能够帮你快速get结构化战略思维的精髓。

2.4大原则、5步应用、10个习惯、12个知识要点图解,为你拆解结构化战略思维方法论

要快速掌握一套新的思维方法,有一个好的学习文本至关重要。本书分上下两篇,上篇讲认知,下篇讲应用,所有知识点都拆得分得非常清楚,同时又不失体系化。为了帮助你理解,本书还精心绘制了12个知识卡片,将核心知识点直观地呈现出来。

3.甘剑平、王华、张照、范津娜联袂推荐,

字节跳动、阿里巴巴、*、百度、联想、蒙牛、招商蛇口等全球知名企业争相学习的战略思维

周国元老师曾受国内多家一线企业邀请,讲授结构化战略思维,得到一致好评。应用这一思维,不仅能帮助企业提升效率,更重要的是,它将随着你的行动力随风顺入夜,悄然而深刻地改变你的思考与决策方式,让你摆脱焦躁而低效的状态,跳出舒适区,成为一个善于理性思考与决策的人。

作者简介

周国元

终身学习者。北京大学法律学士、美国艾奥瓦大学信息管理硕士、美国芝加哥大学工商管理硕士,模米咨询创始人。曾任职于麦肯锡、安永等多家国际知名咨询机构,曾担任大型央企投资平台的董事总经理,负责海外并购,也曾是线上英语平台Uuabc(被收购后更名为精锐在线)联合创始人兼CEO。他还是高一级管理人员培训导师,其战略思维课程深受企业欢迎,学员遍布字节跳动、阿里巴巴、京东、百度、联想、蒙牛、招商蛇口等全球知名企业。

内容简介

《麦肯锡结构化战略思维:如何想清楚、说明白、做到位》作者根据自己在麦肯锡工作的经验,首次体系化地从思考、交流到实施全流程,介绍了结构化战略思维,拆解了其方法论,着重讲了“结构化思维4大原则”“新麦肯锡5步法”和“培养结构化战略思维需要养成的10个习惯”,同时把12个知识要点用图解的方式做了直观呈现,以帮助我们学习并掌握“自上而下”的结构化战略思

职场之道励志文章

身在职场,就要做好本职工作。如何保证自己快乐地工作,又能让自己有发展的空间,下面是一些小建议,希望对各位职场人士有一定的帮助。

一、永远都要保持学习的习惯

进入社会工作十年到十五年左右,会有一种“上下卡住”的闭塞感与无力感。因为这个阶段的上班族虽然拥有一定的资历与经验,工作也得心应手,但上面有比自己更资深的前辈压着,身边有随时想超越你的同事,下面又有一群“年轻就是本钱”、娴熟科技的新时代员工虎视眈眈。那么,该从哪方面打造个人竞争力?外语能力与使用网络的能力,在现今最为重要。所以无论在什么时候,都要保持学习的习惯。只有自己变得强大,才能有更多发展的机会。

二、做得比老板要求你的更多

只晓得“做好分内工作”的员工,就是等着被淘汰。因为,在这个竞争激烈的时代,有许多比你更积极的人,懂得永远要比老板要求做得更多。你必须超越上司对你的期待,让他对你产生惊喜。别只等着上司传授经验,带领你成长。事实上,你可以靠着自己的努力,提出能够推动公司往前进的漂亮点子。

三、做个“用人达人型”主管

当你是员工时,你必须力求个人表现,以符合上司的要求。然而,当你成为上司,你的价值就不再来自个人成绩,而是来自整个团队每一个成员的表现。你必须了解部门中每个员工的特质,发挥他们的潜能,帮助他们避免犯同样的错误。因此,你要让自己成为知人善任的“用人达人”,带动整个部门的整体成绩,进而成为企业的重要竞争力。

四、随时拓展人脉并懂得维系

别以为只有负责某些职务的人需要人脉,事实上,不管你处于什么位置,人际关系永远会带给你更多意想不到的益处。拓展人脉,处处是机会。除了特定活动的场合之外,从飞机上的邻座到 networking,再加上善用“朋友的朋友”,都是好渠道。人脉建立不难,重点在维系。建议最少一年一次,跟联络簿、好友名单上的每个人聊一下近况,保持住彼此的关系,让对方一听到你的名字就记起你。

五、勇敢迈向“绕道型”人生

一般的人生,大抵不脱“求学→毕业→就业→结婚→升官→退休”的固定模式,踏着传统上最多人走过的足迹。然而如果你还年轻,不妨跳脱这样的模式,勇敢走一段“绕道”的人生。多结交来自全球各国的朋友,开拓自己的视野与国

际观。这样,当你踏入职场,也许起步会比别人晚一点,但开阔的心胸与观照全球的视野,会让你比別人更加速进步,也拥有更多机会。绕道的人生,途中的各种经历与美好风景,都会成为你冲刺的丰沛能量。

工作励志朋友圈文章:做该做的事,并且把它做好

成功者和失败者的分水岭在于:成功者无论做什么,都力求达到最佳境地,丝毫不会放松。因此让平凡的生命在付出与奉献中多了一份别样的美丽。

你工作的质量往往会决定你生活的质量。在工作中你应该严格要求自己,能做到最好,就不能允许自己只做到次好;能完成100%,就不能只完成99%。不论你的工资是高还是低,你都应该保持这种良好的工作作风。每个人都应该把自己看成是一名杰出的艺术家,而不是一个平庸的工匠,应该永远带着热情和信心去工作。

承认浮躁是一种时代必然。同样教育背景的人,有人月薪几万,有人仅挣一两千,人心难免浮躁,但是,你必须把手头的工作做好,才可能真正进入一个成功者的境界。所谓成功者,并不单纯指百万富翁,也包括那些完美地完成一件工作,进而完成每件工作的人。

成功者和失败者的分水岭在于:成功者无论做什么,都力求达到最佳境地,丝毫不会放松;成功者无论做什么职业,都不会轻率疏忽。“如果你只是一个负责冲洗甲板的工人,那也得好好干,就像海神随时在背后监督着你一样。”狄更斯这样说。

当年轻的富兰克林尚在费城为求得一个立足之地而苦苦挣扎时,有些精明的人已经预测到了;即使富兰克林现在囊中羞涩,生活困难,吃饭、睡觉、工作都是在一间小屋,但这个年轻人必定前程无限。

因为他是如此全身心地投入工作,如此渴望着大展宏图。他经手的每一件事都能做到尽善尽美,这些都预示和象征着他未来的作为不可限量。当他还只是一个学徒期刚满的印刷工人时,他的工作质量就已经远远地超过别人了,而他的排版系统甚至比雇主的还要先进,人们纷纷预测有朝一日他肯定能取而代之,拥有自己的企业——历史证明他的确是做到了这一点。

那些远大的理想,应该让它们高悬在未来的天空里,最紧要的,是把自己手边的每一件具体事做好。做什么事情都要干劲十足,自己创造机会,把握机会。生存永远在成功之前,换言之外,靠自己的劳动赢得生存,本身就是一种成功。假如



上帝暂时没有给你很多机会,只是让你扫厕所,那么你就必须面对现实,把厕所扫好。

你怎样对待工作,你在公司的位置就是什么样的。当你敷衍工作的时候,公司也会敷衍你。当公司需要裁员的时候,你的名字也就毫无悬念地被放在了裁员名单上。你所做的一切都应该代表着优秀、代表着卓越,应该让所有的人知道,你的作品是最完美、最出色的。有了强烈的责任意识,就会有使命感,对自己高标准、严要求。态度不一样,精神状态、工作标准和工作质量也不一样。

沃尔特·克朗凯特是美国著名的电视新闻节目主持人,他从孩提时代就开始对新闻感兴趣。并在14岁的时候,成为学校自办报纸《校园新闻》的小记者。

休斯顿市一家日报的新闻编辑弗雷德·伯尼先生,每周都会到克朗凯特所在的学校讲授一个小时的新闻课程,并指导《校园新闻》报的编辑工作。有一次,克朗凯特负责写一篇关于学校田径教练卡普·哈丁丁的文章。由于当天有一个同学聚会,于是克朗凯特敷衍了事地写了篇稿子交上去。第二天,弗雷德把克朗凯特单独叫到办公室,指着那篇文章说:“克朗凯特,这篇文章很糟糕,你没有问他该问的问题,也没有对他做全面的报道,你甚至没有搞清楚他是干什么的。”接着,他又说了一句克朗凯特终生难忘的话:“克朗凯特,你要记住一点,如果有什么事情值得去做,就得把它做好。”

在此后70多年的新闻职业生涯中,克朗凯特始终牢记着弗雷德先生的训导,对新闻事业忠贞不渝。

维方式和方法,让我们在复杂、多变、模糊而不确定的时代冲破专业与经验的禁锢,以数字和逻辑为工具,自信地面对和分解任何问题的挑战,并能快速提出高效而有创造性的解决方案,逐渐成长为解决问题的高手。

作者简介

周国元

终身学习者。北京大学法律学士、美国艾奥瓦大学信息管理硕士、美国芝加哥大学工商管理硕士,模米咨询创始人。曾任职于麦肯锡、安永等多家国际知名咨询机构,曾担任大型央企投资平台的董事总经理,负责海外并购,也曾是线上英语平台Uuabc(被收购后更名为精锐在线)联合创始人兼CEO。他还是高一级管理人员培训导师,其战略思维课程深受企业欢迎,学员遍布字节跳动、阿里巴巴、京东、百度、联想、蒙牛、招商蛇口等全球知名企业。

住建部关于开展建设工程企业资质审批权限下放试点的通知 建办市函〔2020〕654号

各省、自治区住房和城乡建设厅、直辖市住房和城乡建设厅、新疆生产建设兵团住房和城乡建设局,为贯彻落实《建设工程企业资质管理制改革方案》(建市〔2020〕94号),进一步放宽建筑市场准入限制,优化审批服务,激发市场主体活力,按照分批分步推进的原则,我决定在部分地区开展建设工程企业资质审批权限下放试点工作。现将有关事项通知如下:

一、试点范围及时间

(一)试点地区。
选择上海市、江苏省、浙江省、安徽省、广东省、海南省等6个地区开展试点。
(二)试点期限。
试点时间为半年,2021年1月1日至6月30日。

二、试点内容

除最高等级资质(综合资质、特级资质)和需跨部门审批的资质外,将原由我部负责审批的其他资质审批权限(包括重组、合并、分立,详见附件)下放至试点地区省级住房和城乡建设主管部门。新资质标准出台前,按照现行标准进行审批,审批方式由试点地区自行确定。

三、相关要求

(一)加强组织领导。试点地区省级住房和城乡建设主管部门要高度重视资质审批权限下放试点工作,精心组织,周密部署,配备配强资质审批专业人员,加强业务培训,完善资质审批系统功能,确保“接得住、管得好”。各级住房和城乡建设主管部门要积极配合试点地区开展业绩核查等工作。

(二)规范审批行为。试点地区省级住房和城乡建设主管部门要进一步完善企业资质审批相关管理规定,细化审批标准和要求,严格依照相关资质管理规定和标准进行审批,并将通过审批的

企业资质(仅限下放审批权限的资质)电子申报数据报我部备案。我部将进行随机抽查,发现违规审批的,将严肃处理;情节严重的,取消试点资格。

(三)维护统一市场。各地、各部门不得擅自增设或变相设置准入条件,限制取得试点地区住房和城乡建设主管部门根据下放审批权限审批相应资质的企业承揽业务。我部将对发生上述问题的地区和部门予以通报。

(四)加强事中事后监管。试点地区住房和城乡建设主管部门要进一步加大事中事后监管力度,创新监管方式和手段,完善建筑市场信用体系建设,落实工程质量终身责任制,依法依规严肃惩戒工程质量安全问题突出的企业,确保工程质量安全。

文/本刊编辑部摘录自住房和城乡建设部办公厅网站

附件:试点下放审批权限的资质类别

附件

试点下放审批权限的资质类别

一、勘察资质

岩土工程、岩土工程勘察(分项)、岩土工程设计(分项)、岩土工程物探测试检测监测(分项)、水文地质勘察、工程测量专业甲级资质。

二、设计资质

(一)建筑、市政、煤炭、化工石化医药、石油天然气(海洋石油)、电力、冶金、军工、机械、商物粮、核工业、轻纺、建材、农林行业及专业设计甲级资质。

(二)建筑工程事务所资质。

(三)工程设计专项甲级资质。

三、施工资质

(一)建筑工程、市政公用工程、电力工程、矿山工程、冶金工程、石油化工程、机电工程施工总承包一级资质。

(二)桥梁工程、隧道工程、核工程、海洋石油工程、输变电工程、钢结构工程专业承包一级资质。

四、监理资质

房屋建筑工程、市政公用工程、电力工程、矿山工程、冶炼工程、化工石油工程、机电安装工程、通信工程监理专业甲级资质。

文/本刊编辑部摘录自上海施工行业协会网站

住建部提出2021年工作的总体要求和八大重点任务

近日,全国住房和城乡建设工作会议在京召开,总结2020年和“十三五”住房和城乡建设工作,分析面临的形势和问题,提出2021年工作总体要求和重点任务。

“十三五”期间取得新成就

住房发展向有所居目标大步迈进,2019年城镇、农村居民人均住房建筑面积分别达到39.8平方米、48.9平方米;全国棚改累计开工超过2300万套,帮助5000多万居民出棚进楼。

城市建设发展成就显著,新型城镇化深入推进,城市数量达到684个,城市建成区面积已达6.03万平方公里,市政基础设施建设步伐加快,城市人居环境显著改善。

城市治理法治化、智慧化、规范化水平进一步提高,城管执法队伍素质明显提升。

住房和城乡建设领域脱贫攻坚任务全面完成,累计支持522.4万户建档立卡贫困户改造危房,住房和城乡建设部对口帮扶的4个定点扶贫县和大别山片区36个贫困县全部脱贫摘帽。

美丽宜居乡村建设深入推进,农村面貌焕然一新。“中国建造”谱写新篇章,建筑业支柱产业作用不断增强。住房和城乡建设领域深化改革取得新突破,管理体制机制和政策体系不断完善。

紧扣“三个新”做到“三个着力”

一是紧扣进入新发展阶段,着力推动住房和城乡建设事业实现新的更大发展。深刻认识 and 把握住房和城乡建设面临的新形势、新问

题,抓住机遇,应对挑战,统筹谋划和推进“十四五”时期住房和城乡建设事业高质量发展。二是紧扣贯彻新发展理念,着力推进住房和城乡建设发展方式转变。住房和城乡建设是贯彻落实新发展理念的重要载体和主战场。要坚持以人民为中心的发展思想,不断增强城乡建设和城市发展的整体性系统性,把生态和安全放在更加突出的位置,坚定不移推进改革创新,把新发展理念贯穿全过程和各方面。

三是紧扣构建新发展格局,着力发挥住房和城乡建设的重要支点作用。积极发展住房新供给,加快推进“新城建”,打造居住社区消费新平台,建设现代宜居新农房,发展智能建造新产业,推动构建新发展格局,促进经济社会持续健康发展。

四是加大城市治理力度,推进韧性城市建设。加快建设城市运行管理服务平台,推进城市治理“一网统管”。完善城市综合管理服务平台,加强城市网格化管理,推动城市管理进社区。继续深入推进美好环境与幸福生活共同缔造活动。开展市容市貌环境整治专项行动。加强城市治理中的风险防控,提升城市安全韧性。

五是实施乡村建设行动,提升乡村建设水

平。全面开展乡村建设评价工作。推广装配式钢结构等农房建设方式。以推广水冲式厕所为重点,提升农村现代化水平。继续实施农村危房改造,探索建立农村低收入人口基本住房保障机制。继续推进农村房屋安全隐患排查整治工作,建立健全农房建设标准和建设管理制度。加大农村污水垃圾治理力度,持续改善农村人居环境。推进以县城为重要载体的就地城镇化和以县城为单元的城乡统筹发展。

六是加快发展“中国建造”,推动建筑产业转型升级。加快推动智能建造与新型建筑工业化协同发展,建设建筑产业互联网平台。完善装配式建筑标准体系。大力推广钢结构建筑。深入实施绿色建筑创建行动。落实建设单位工程质量首要责任,持续开展建筑施工安全专项整治,坚决遏制重特大事故。

七是持续推进改革创新,加强法规标准体系建设。全面实施城市体检评估机制。深化城市管理体制改革,加强城管执法队伍规范化标准化建设。深入推进工程建设项目审批制度改革,持续推进建筑业“放管服”改革。加快完善住房和城乡建设领域法规标准体系。

八是加强党的全面领导,打造高素质干部队伍。强化政治机关意识教育,进一步提高政治站位,持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,坚定不移推进全面从严治党,不断提高党的建设质量。加大干部队伍建设力度,切实提高广大干部贯彻新发展理念、构建新发展格局的能力和水平。

本刊编辑部摘录自《建筑经济与管理网站

[住建部]关于进一步深化工程建设项目审批制度改革推进全流程在线审批的通知建办〔2020〕97号

各省、自治区、直辖市工程建设项目审批制度改革工作领导小组办公室，新疆生产建设兵团工程建设项目审批制度改革工作领导小组办公室：

为贯彻落实《国务院办公厅关于全面开展工程建设项目审批制度改革的实施意见》（国办发〔2019〕11号）、《国务院办公厅关于进一步优化营商环境更好服务市场主体的实施意见》（国办发〔2020〕24号）部署要求，深化工程建设项目审批制度改革，加快推进工程建设项目全流程在线审批，不断提升工程建设项目审批效能，优化营商环境，现将有关事项通知如下：

一、持续破解难点问题推动关键环节改革

（一）进一步优化审批流程。全面梳理当前本地区工程建设项目全流程审批事项、环节、条件等，针对企业和群众反映强烈的堵点问题，制订切实可行的精细化措施，最大限度优化审批流程。健全工程建设项目联审机制，按照“一家牵头、部门配合、成果共享、结果互认”要求，细化完善相关配套政策和运行规则，提升并联审批、联合审图、联合验收等审批效率。统一审批事项办理流程规则和办事指南，推动工程建设项目审批标准化、规范化。提高审批咨询、指导服务水平，推行帮办代办、“互联网+”等服务模式，形成线上线下联动融合的审批咨询辅助服务机制。

（二）加强项目前期策划生成和区域评估。建立完善项目策划生成机制，在“多规合一”基础上加强业务协同，先行完成考古调查等项目前期工作，统筹协调项目建设条件及评估评价事项要求，鼓励通过前期策划生成明确项目设计管控要求、技术设计要点、审批流程、事项清单和材料清单，简化项目后续审批手续。在各类开发区、工业园区、新区和其他有条件的区域，深化落实区域评估，进一步明确开展区域评估的事项清单和技术标准，及时公开评估结果。强化评估成果运用，明确项目具体建设条件和要求，以及实行告知承诺制的具体措施。

（三）精简规范技术审查和中介服务事项。工程建设项目审批所涉及的技术审查和中介服务事项，无法律法规规定的一律取消。健全完善技术审查和中介服务管理制度，公开办理

（服务）指南，明确适用范围、服务标准、办事流程、服务收费和承诺时限。制定公布技术审查事项审查标准，鼓励通过信息化手段提高技术审查效率，支持开展智能化“电子辅助审批”探索。进一步简化工程建设项目中介服务平台交易功能，推动中介机构“零门槛、零限制”进驻，实现中介服务平台上展示、服务委托、成果提交、监督评价等全过程管理。

（四）优化市政公用服务程序。全面优化供水、排水、供电、燃气、热力、广播电视、通信等市政公用服务报装接入流程，可将市政公用服务报装提前到工程建设许可阶段办理，推行“一站式”集中服务、主动服务。市政公用服务单位通过工程建设项目审批管理系统（以下简称工程审批系统）实时获取项目市政公用服务接入需求、设计方案、图档等相关信息，实现与主体工程同步设计、同步建设、竣工验收后直接接入。规范市政公用行业管理，公开服务标准和费用，加强服务质量监督和用时长管理。

二、全面推行工程建设项目分级分类管理

（五）细化项目分类和改革措施。根据具体情况和实际需要，进一步细化本地区工程建设项目分类，对工业、仓储、居住、商业、市政、教育、医疗、城镇老旧小区改造、城市更新等工程建设项目，分级分类制定“主题式”“情景式”审批流程，按照工程建设项目类型、投资类别、规模大小、复杂程度、区域位置等情况，制订更加精准的分类改革措施和要求，实现精细化、差别化管理。建立健全基于工程风险等级的监管机制，切实加强事中事后监管。结合工程建设项目审批制度改革，进一步优化乡村建设项目审批流程。

（六）推行“清单制+告知承诺制”审批改革。对一般社会投资的工业类项目推行告知承诺制审批，根据项目特点和风险等级，建立并公布不同类型项目的审批事项清单和告知承诺制审批事项清单。对于实行告知承诺制审批的事项，相关部门制定并公布具体要求，申请人按照要求作出书面承诺，审批部门直接作出审批决定。在确保安全前提下，对社会投资的小型低风险新建、改扩建项目，由政府部门发布统一的企业开工条件，企业取得用地、满足

开工条件后作出相关承诺，政府部门直接发放相关证书，项目即可开工。对于规划建设条件明确、建筑结构相对简单或采用标准化方案设计的建设项目，探索将建设工程规划许可证和施工许可证合并办理。

三、加快推进工程建设项目全流程在线审批

（七）推进工程建设项目审批全流程网上办理。按照《工程建设项目审批全流程网上办理规程》（见附件），加强工程审批系统运行管理，不断提升工程建设项目审批全流程网上办理水平，2020年底前实现工程建设项目审批涉及的行政审批、备案、评估评审、中介服务、市政公用服务等事项全部线上办理，公开办理标准和费用。除复杂事项以及需要现场踏勘、听证论证的事项外，加快推动工程建设项目审批从申请受理、审查决定到证件制作的全流程各环节在线办理。推行工程建设项目从勘察、设计、施工到竣工验收全过程数字化图纸闭环管理，各部门在线使用“一套图纸”，并按照电子档案要求实时归档、动态维护、安全管理，精简明确联合验收所需测绘成果，推进联合测绘成果在线共享应用。加强对审批全过程线上监管，实行审批环节亮灯预警管理，及时分析研判审批运行情况，有针对性地优化办事流程，提高审批服务效能。

（八）加强审批全过程信息共享。加快推进工程审批系统与投资审批等相关部门既有审批系统互联互通，实现工程建设项目审批申报信息一次填报、材料一次上传、相关评审意见等信息和审批结果信息实时共享。建立权威高效的数据共享协调机制，完善供需协调、规范使用、争议处理、监督考核、安全管理等数据共享制度，保障审批事项全覆盖、审批信息实时高效流转、审批全过程自动留痕。统一完善工程建设项目审批信息互联互通、实时共享技术标准 and 基础条件，不断提升数据共享质量、时效性和完整性。推进工程审批系统与建筑市场监管、施工现场监督、房地产管理等相关系统平台协同应用。

（九）提升网上审批服务便利度。建立健全工程建设项目网上审批服务工作机制，明确网上咨询服务、在线并联审批、联合会商等办理

流程和服务责任。持续完善工程审批系统网上信息发布、咨询服务、申请、互动、投诉建议等服务功能，鼓励提供智能申报指引，辅助企业快速确定审批流程、事项清单、材料清单，自动关联相关电子证照和前置成果材料。持续丰富移动端信息获取、信息查询等功能，推动实现更多事项“掌上办”“指尖办”，切实方便企业和群众办事。

四、健全推进改革工作长效机制

（十）进一步完善改革协同推进机制。各地工程建设项目审批制度改革工作领导小组办公室要切实承担起推进改革的工作职责，健全长效管理机制，坚持统筹谋划，加强部门协同，深入推进各项改革任务落实，及时研判当前工程建设项目审批存在的突出问题，完善配套制度和机制，重大改革问题及时报告改革工作领导小组。

（十一）健全改革工作评估机制。建立科学、合理的工程建设项目审批制度改革评估机制，定期对本地区改革政策措施落实情况、工作成效进行评估，查找问题和不足，加强评价结果运用，持续推动工程建设项目审批制度改革，实现以评促改、以评促管、以评促优。

（十二）建立良好的政企沟通机制。加强国家工程审批系统“工程建设项目审批建议和投诉”小程序推广应用，运用政务服务“好差评”系统、政府门户网站、调研座谈等多种渠道倾听和收集企业和群众意见建议，建立常态化联系机制，及时回应企业和群众诉求。

各地要认真贯彻落实国务院工程建设项目审批制度改革各项任务要求，围绕提高市场主体满意度、满意度和获得感，持续深化工程建设项目审批制度改革，结合实际研究制定更多切实有效的改革举措，优化审批流程，提高审批效率，及时总结可复制可推广的成功经验。各省、自治区、直辖市工程建设项目审批制度改革工作领导小组办公室要加强对本地区改革工作的监督指导，强化统筹协调和督促落实，确保改革措施落地见效，相关落实情况与每月改革进展情况一并报我部。

附件：工程建设项目审批全流程网上办理规程

文/本刊编辑部摘录自住房和城乡建设部网站

附件：

3 适用范围

工程建设项目从立项到竣工验收和公共配套设施工程全流程审批事项，包括行政许可审批事项和技术审查、中介服务、市政公用服务以及备案等其他类型事项。

4 基本要求

4.1 推进全流程网上办理。坚持以应用为导向，持续完善工程审批系统网上信息公开、申请、审批、互动等服务功能，实现

工程建设项目审批从咨询、申请、受理、审查、决定、证件制作等环节全流程在线办理，全面推行工程建设项目审批全流程网上办理。

4.2 统一服务标准。工程建设项目线上线下审批服务实行一单标准、审批流程、事项清单、办事指南等相关信息通过政务服务大厅、工程审批系统网页客户端、移动客户端等服务渠道公开发布。

4.3 全流程协同管理。工程审批系统实时记录线上线下行政审批、技术审查、中介服务 and 市政公用服务等全流程事项，实时记录审批服务信息。

4.4 公共关联。以统一身份认证、统一电子印章、统一电子证照等公共支撑系统作为技术保障，推进工程建设项目审批全流程网上办理。

4.5 电子材料。鼓励采用加盖有效电子印章的电子材料作为申请材料，减少纸质材料扫描录入工作量，方便申请人网上办事。

4.6 信息共享。建立工程建设项目审批信息共享机制，推进工程审批系统与全国一体化在线政务服务平台（以下简称政务服务平

5 项目前期策划生成

5.1 项目前期策划生成流程。项目前期策划生成流程一般包括启动生成、合规性审查、部门协同、意见汇总等，如图1所示：

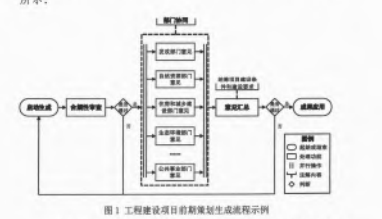


图1 工程建设项目前期策划生成流程图

5.2 启动生成。项目前期部门通过工程审批系统“多规合一”业务协同功能实现项目生成。

5.3 合规性审查。相关部门通过工程审批系统“多规合一”业务协同功能进行合规性审查，确定项目前期规划是否符合相关法律法规规定以及规划要求。

5.4 部门协同。项目前期策划生成工作的牵头部门发起部门协同，在线征求相关部门意见，各部门根据项目提出项目建设条件以及需要开展的评估评价等事项要求。

（上接第6版）

5.5 意见汇总。项目前期策划生成工作的牵头部门统筹协调各部门提出的建设条件和建设要求，确定项目是否按规划生成。

5.6 成果应用。通过规划生成的项目，其项目信息、建设条件和建设要求纳入工程审批系统，跟踪跟踪规划生成明确项目建设控制要求、技术设计要点、审批流程、事项清单和材料清单，为建设单位办理审批业务提供依据。

6 网上申报

6.1 信息公示。工程审批系统应通过多种渠道主动公开工程建设审批事项清单、办事指南、材料清单、办事指南、收费标准、收费依据、收费标准等信息，方便申请人及时获取。

6.2 申报流程。工程建设项目网上申报流程一般包括用户注册、用户登录、咨询服务、网上申报、信息查看，如图2所示：

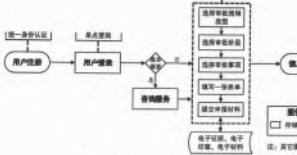


图2 工程建设项目网上申报流程图

— 12 —

6.3 用户注册。申请人首次申报的，可以在工程审批系统注册流程，工程审批系统提供统一身份认证服务完成用户实名认证。申请人已在政务服务平

6.4 用户登录。申请人通过实名认证后，登录工程审批系统网上申报系统。

6.5 咨询服务。申请人可以在了解工程建设项目审批流程、办事指南等信息，在线咨询材料准备、办理进度等方面问题。

6.6 网上申报。申请人登录网上申报系统，选择项目申报流程类型、审批阶段、审批事项、按阶段填报“一批表单”，上传相关材料。

6.7 受理。申请人提交材料符合受理条件的，窗口人员作出“受理”操作，受理过程中明确业务和审批服务单位意见后，可在系统内实时接收审批服务单位意见。

6.8 信息查看。申请人可以在线实时查看审批服务单位受理、审批流程等受理、办结等关键节点的受理进度和受理意见信息，通过短信、网页、移动客户端等方式及时告知申请人。

— 13 —

7 网上审批

7.1 审批流程。工程建设项目网上审批流程一般包括接件、受理、审批办理、审批办结，如图3所示：




图3 工程建设项目网上审批流程图

7.2 操作。综合服务窗口工作人员（以下简称窗口人员）接收申请人线上线下提交的办事申请和材料。

7.3 受理。申请人提交材料符合受理条件的，窗口人员作出“受理”操作，受理过程中明确业务和审批服务单位意见后，可在系统内实时接收审批服务单位意见。

7.4 审批办理。审批服务单位收到综合服务窗口移交的办事申请和材料后，按照审批流程进行“开始办理”操作，开始对申请材料进行实质审查。

7.5 审批办结。审批服务单位作出审批决定后，将审批结果、相关申请材料、电子证照等通过工程审批系统反馈给综合服务窗口，由综合服务窗口统一向申请人反馈审批结果。审批结果采用电子证照的，告知申请人登录工程审批系统获取审批结果。需要纸质材料的，综合服务窗口可以在线申请通过邮寄方式送达。

7.6 统一代码管理。按照相关规定，需使用项目代码的工程建设项目，申请人在办理审批服务事项时，应提供准确的项目代码。工程建设项目代码按照国家标准生成，由工程审批系统生成项目代码，工程审批系统通过项目代码（工程代码）实现全流程相关信息的追溯和管理。

7.7 特别程序。审批过程中需要公示、公告、现场踏勘、专家评审、听证等特殊程序的，应在工程审批系统管理。

7.8 审批办结。审批服务单位作出审批决定后，窗口人员作出“审批办结”操作，审批过程中需要公示、公告、现场踏勘、专家评审、听证等特殊程序的，应在工程审批系统管理。

7.9 审批办结。审批服务单位作出审批决定后，窗口人员作出“审批办结”操作，审批过程中需要公示、公告、现场踏勘、专家评审、听证等特殊程序的，应在工程审批系统管理。

— 14 —

一次性需要补充的全部内容；

—符合受理条件的，作出“受理”操作，即时将受理决定推送至审批服务单位。

7.4 审批办理。审批服务单位收到综合服务窗口移交的办事申请和材料后，按照审批流程进行“开始办理”操作，开始对申请材料进行实质审查。

7.5 审批办结。审批服务单位作出审批决定后，将审批结果、相关申请材料、电子证照等通过工程审批系统反馈给综合服务窗口，由综合服务窗口统一向申请人反馈审批结果。审批结果采用电子证照的，告知申请人登录工程审批系统获取审批结果。需要纸质材料的，综合服务窗口可以在线申请通过邮寄方式送达。

7.6 统一代码管理。按照相关规定，需使用项目代码的工程建设项目，申请人在办理审批服务事项时，应提供准确的项目代码。工程建设项目代码按照国家标准生成，由工程审批系统生成项目代码，工程审批系统通过项目代码（工程代码）实现全流程相关信息的追溯和管理。

7.7 特别程序。审批过程中需要公示、公告、现场踏勘、专家评审、听证等特殊程序的，应在工程审批系统管理。

7.8 审批办结。审批服务单位作出审批决定后，窗口人员作出“审批办结”操作，审批过程中需要公示、公告、现场踏勘、专家评审、听证等特殊程序的，应在工程审批系统管理。

7.9 审批办结。审批服务单位作出审批决定后，窗口人员作出“审批办结”操作，审批过程中需要公示、公告、现场踏勘、专家评审、听证等特殊程序的，应在工程审批系统管理。

— 15 —

附件

工程建设项目审批全流程网上办理流程

1 定义

工程建设项目审批全流程网上办理，是指依托工程建设项目审批管理系统（以下简称工程审批系统），通过线上线下协同办理方式，实现工程建设项目从立项到竣工验收和公共配套设施工程全流程所有审批服务事项网上办理。

2 依据

《国务院办公厅关于在线政务服务的若干意见》（中华人民共和国国务院令 第716号）

《国务院办公厅关于加快推进全国一体化在线政务服务平台建设的指导意见》（国办发〔2018〕27号）

《国务院办公厅关于加快推进全国一体化在线政务服务平台建设的指导意见》（国办发〔2018〕27号）

《国务院办公厅关于加快推进全国一体化在线政务服务平台建设的指导意见》（国办发〔2018〕27号）

— 16 —

7.11 告知承诺制审批服务事项。对于实行告知承诺制的审批服务事项，审批服务单位告知告知承诺制要求办理，部门开始办理时间，办理结果。申请人履行承诺情况等信息纳入工程审批系统。

7.12 实时反馈。需要审批部门审批系统办理审批的，工程审批系统实时接收办事申请、申请材料推送至部门审批服务系统；部门审批服务系统实时接收受理、办理过程及审核等信息。审批结果反馈、电子证照等实时推送至工程审批系统，实现审批服务实时反馈。

8 技术要求

8.1 审批流程。法律法规规定需要审批部门或申请人组织审查、委托技术审查机构进行审查的，如项目可行性研究评价、节能评价、环境影响评价文件审查、水土保持方案审查、设计方案审查、施工图设计文件审查等，技术审查全过程，审查结果信息纳入工程审批系统。技术审查网上办理流程一般包括服务委托、审查开始、审查结束，如图4所示：

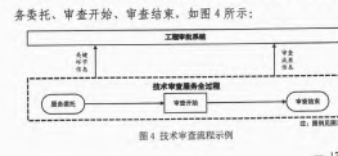


图4 技术审查流程图

— 17 —

8.2 服务委托。在依法委托技术审查机构、材料审查等信息，申请人或审批部门在系统内发起委托、提交相关材料。

8.3 审查开始。技术审查机构在接收申请人提交的材料后，按照审批流程进行材料审查。

8.4 审查结束。技术审查机构将审查结果、审查意见、审查报告等技术审查成果信息通过工程审批系统反馈给审批部门，按照要求将成果材料推送至审批部门。

9 中介服务

9.1 服务委托。工程建设项目审批事项编制，可研报告编制等中介服务事项的中介服务网上交易平台，申请人通过中介服务网上交易平台办理业务的，实施委托、服务委托和成果信息纳入工程审批系统。技术审查网上办理流程一般包括服务委托、审查开始、审查结束，如图5所示：




图5 中介服务流程图

— 18 —

8.2 服务委托。在依法委托技术审查机构、材料审查等信息，申请人或审批部门在系统内发起委托、提交相关材料。

8.3 审查开始。技术审查机构在接收申请人提交的材料后，按照审批流程进行材料审查。

8.4 审查结束。技术审查机构将审查结果、审查意见、审查报告等技术审查成果信息通过工程审批系统反馈给审批部门，按照要求将成果材料推送至审批部门。

9 中介服务

9.1 服务委托。工程建设项目审批事项编制，可研报告编制等中介服务事项的中介服务网上交易平台，申请人通过中介服务网上交易平台办理业务的，实施委托、服务委托和成果信息纳入工程审批系统。技术审查网上办理流程一般包括服务委托、审查开始、审查结束，如图5所示：




图5 中介服务流程图

— 18 —

8.2 服务委托。申请人可以通过中介服务平台或者中介服务机构，选择中介服务机构，委托信息应及时同步到工程审批系统。

8.3 服务开始。中介服务机构按照申请人委托办理事项，服务开始时间和服务结束时间同步纳入工程审批系统。

8.4 服务结束。中介服务机构编制成果材料材料纳入工程审批系统。通过项目代码关联相应项目，申请人办理审批事项时可查询使用。作为办理审批事项的材料，确需纸质材料的，按照要求将纸质材料推送至审批部门。

10 市政公用服务

10.1 服务流程。工程建设项目涉及的供水、排水、供电、燃气、热力、广播电视、通讯等市政公用服务的报装和接入实行网上“一站式”服务。报装和接入全流程及相关信息纳入工程审批系统。市政公用服务流程一般包括报装受理、接收接入，如图6所示：




图6 市政公用服务流程图

— 19 —

10.2 报装受理。申请人在线获取办事指南、收费标准等相关信息，在线发起报装申请，并提交相关材料。市政公用服务单位通过工程审批系统受理报装申请，按程序办理报装、报装受理、报装开始时间、办竣时间信息和办理结果信息纳入工程审批系统。

10.3 接收接入。市政公用服务单位通过工程审批系统受理报装申请，按程序办理接收接入。接收接入开始时间、办竣时间信息和办理结果信息纳入工程审批系统。

10.4 技术指导。申请人在办理工程建设项目审批事项时，市政公用服务单位可以通过工程审批系统实时获取项目设计方案、图纸等相关信息，市政公用服务单位靠前服务，与申请人对接市政公用接入方案。

11 网上互动

11.1 审批服务评价。按照《国务院办公厅关于建立政务服务“好差评”制度提高政务水平的意见》（国办发〔2019〕51号）建立工程建设项目审批全流程网上办理“好差评”制度，持续提升工程审批系统网上审批服务水平。

11.2 建议和投诉。将国家工程审批系统“工程建设项目审批制度改革建议和投诉”微信小程序二维码展示在本地区网上综合服务平台显著位置。各地整合国家工程审批系统，对企业 and 群众对本地区提出的建议和投诉及时进行处理反馈。

— 20 —

12 服务保障

12.1 推进电子签名、电子印章、电子证照、电子材料。电子材料在工程建设项目全流程网上办理过程中的应用。

—有效可靠的电子签名、与手写签名或者盖章具有同等法律效力；

—电子印章与实物印章具有同等法律效力，加盖电子印章的电子材料合法有效；

—电子证照与纸质证照具有同等法律效力；

—除法律、行政法规另有规定外，电子证照和加盖电子印章的电子材料可以作为办理政务服务事项的依据；

—符合档案管理要求的电子档案与纸质档案具有同等法律效力。

12.2 协同应用。加快实现与工程建设相关系统的协同应用，根据需要对审批信息推送至相关监管部门，相关监管部门事中事后监管信息实时共享工程审批系统。

12.3 服务优化。持续提升工程建设项目审批全流程网上办理服务水平，做好网上审批服务推送，加强宣传引导，通过多种媒体、多种渠道向社会公开工程建设项目网上办理途径和方法，引导申请人通过网上办理相关审批事项。

12.4 效能监督。以工程建设项目网上办理便利度和群众评价为重点，结合企业和群众反映问题情况，对工程建设项目全流程

— 21 —

12 服务保障

12.1 推进电子签名、电子印章、电子证照、电子材料。电子材料在工程建设项目全流程网上办理过程中的应用。

—有效可靠的电子签名、与手写签名或者盖章具有同等法律效力；

—电子印章与实物印章具有同等法律效力，加盖电子印章的电子材料合法有效；

—电子证照与纸质证照具有同等法律效力；

—除法律、行政法规另有规定外，电子证照和加盖电子印章的电子材料可以作为办理政务服务事项的依据；

—符合档案管理要求的电子档案与纸质档案具有同等法律效力。

12.2 协同应用。加快实现与工程建设相关系统的协同应用，根据需要对审批信息推送至相关监管部门，相关监管部门事中事后监管信息实时共享工程审批系统。

12.3 服务优化。持续提升工程建设项目审批全流程网上办理服务水平，做好网上审批服务推送，加强宣传引导，通过多种媒体、多种渠道向社会公开工程建设项目网上办理途径和方法，引导申请人通过网上办理相关审批事项。

12.4 效能监督。以工程建设项目网上办理便利度和群众评价为重点，结合企业和群众反映问题情况，对工程建设项目全流程

— 22 —