



名悦湾项目封顶仪式圆满落幕



4月15日上午11点18分，天津名悦湾项目封顶仪式在3号楼顶成功举行。当天，建设单位、施工单位、监理单位等主要领导亲临现场，共同见证了这一重要时刻。

名悦湾项目场地狭小、外部及周边环境复杂，施工环境及条件受限，面对项目先天存在问题和建筑劳务用工的紧张局面，我公司及项目部全体员工迎难而上，全力以赴，克服困难，最终实现了项目主体的全部封顶。

在建设单位王副总宣布封顶仪式开始之后，举行了上香仪式，随后，森信建设天津分公司负责人刘龙虎、天津海洋监理公司第一副总经理田晋果以及南益地产天津城市公司副总经理王志权在仪式上发表了热情洋溢的致辞。名悦湾项目的顺利封顶，标志着名悦湾项目的建设取得了重要的阶段性胜利，在今后的建设过程中，我们将一如既往地，把主体结构封顶当做新的起点。剪影结束后，随着最后一方混凝土浇筑到位，名悦湾项目封顶仪式完美落幕。

图并文 / 天津明悦湾项目部 王海啸



上海森信建设集团有限公司党支部开展“不忘初心，凝心抗疫”主题党日活动

疫情就是命令，防控就是责任，为切实落实好防疫防控工作，充分发挥党员的先锋模范作用和支部的战斗堡垒作用，按照曲阳街道党工委相关工作部署，2020年4月1日，公司党支部通过企业内部oa操作平台、党员微信群等方式，利用线上+线下学习方式，组织全体党员开展了“不忘初心，凝心抗疫”主题党日活动，学习了《习近平在中共中央政治局常委会会议研究应对新型冠状病毒肺炎疫情工作时的讲话》、公司《项目复工防控材料》等文件，并积极号召广大党员干部在疫情防控工作关键时期，模范带头，勇于担当，以实际行动为防疫工作贡献自己的力量。

学习之余，全体党员以“不忘初心，凝心抗疫”为主题，谈认识、谈感受、谈工作。大家一致表示，尽管当前项目进度受疫情影响略有滞后，但是作为公司生产经营中的骨干力量，党员同志更应在这场战役中勇当先锋、敢打头阵、主动担当、积极作为，立足平凡岗位，争创一流业绩，用实际行动为党旗添彩，为助力公司发展做出应有贡献！

文 / 行政办 顾茵



公司2019年度QC成果发布会如期举行



2020年4月6日周一下午13时，上海森信建设集团有限公司2019年度QC成果发布会在淞滨路大会议室如期举行，集团技术顾问王正平、总工程师陈海进担任此次成果发布的评委。评委组对当天发布的QC活动成果逐个进行点评，分析活动中存在的问题、发布过程中的不足以及改进措施，同时也对整个发布会中的亮点进行了分析、表扬。

一个项目QC小组成果的发布，让我们看了公司各个项目成员的努力，为公司施工技术方面的积累做出了贡献。评委从选题、原因分析、对策与实施、效果、发表、统计方法的应用等6个方面对发布的成果进行了点评。

最后，总工程师陈海进对QC成果在课题设定方面提出了具体要求。第一，所有QC小组应该结合项目实际情况，切实地落实QC活动，做真正意义上的QC，把发现的问题已经解决问题的方法思路拿出来，把发布活动做到技术上的交流，同时也希望各位在原因分析的时候能够彻底，切莫以偏概全；第二，QC成果发布是以汇报的形式对外展示的，所以要做到版式新颖，风格独特，给评委耳目一新的感觉。最后陈总强调，只要确实有利于项目施工，有利于公司发展的QC活动，公司将大力支持，希望各位继续努力，同时也带动更多的人参与。

图并文 / 工程部 周伟

董事长王文其每日心语分享

◆1. 成绩获得不是结局，而恰恰是一断努力的开始。只有那些始终渴望向着更高层次攀登，并且愿意踏踏实实为之付出的人，才能够最大限度释放自身的潜力。这段一往无前的历程，就是有滋有味的人生。

◆2. 天空，虽然有时候阴沉黑暗，其实，太阳依然高挂在天上，即使你的头顶暂时笼罩着阴云，脸上虽然有时候烦恼忧伤，其实那不是别人的错误，这只是你的心里缺少阳光。虽然说，心情也会有悲有喜，但只要你把一切都看淡，只要你一切皆释然，只要你脸上始终有微笑相陪，只要你心中常常有阳光相伴，那么，所有的忧愁烦恼都会被弃之一边。用积极心态，阳光度人生，是我们的美好心愿。

◆3. 烦恼，一般来说，跟你没有什么没关系，跟你没什么却有关系。跟你得到多少没关系，跟你比别人少得多少有关系。毕竟，人活在自我里，也要活在别人的视线里。我觉得，人有两个命：始终快乐的命，以及，烦恼不断的命。于是，便可见两种人：天大的事也不愁的人，小烦事也会深埋的人。——人生的轻松在这里，沉重也在这里。

◆4. 世上无完人，谁都有不足和苦衷，能体谅才能得人，能换位才能得真情。包容的心，大度的人，把尊重放在第一位，把关爱放在心上。尊重人的人，不会斤斤计较，被尊重的人，不要洋洋得意。付出才有得到，珍惜才会被珍惜。尊重是相互的，现实的生活，没有谁能靠谁，没有谁离不开谁，你怎么对我，我就怎么对你，你尊重我，我会更尊重你。真心诚意，才相互尊重，重情重义，才能被尊重。

◆5. 漫漫尘世，多少人与、人与事的邂逅交集，或近或远，或深或浅，或长或短，都是心在评说。心若天高云淡，人生才花好月圆。把心放宽，日子便是一泓平静甘醇的湖水；把心放宽，生活便是一朵自由闲适的流云；把心放宽，人生便是一个虔诚执着的归人。把生活过得简约、平淡、宁静，把情感盛得饱满、丰腴、趣味，便有花常开于心，有春常驻于手，有梦常绕于心，有喜常润于心。

◆6. 悠远岁月，长路人生，你不易，他不易，其实谁都不容易，只要带上初心，志不渝向前走，总会花影满地，总会芳香扑鼻。没有谁的道路，是自制的辉煌。成功的人，只是在别人面前隐藏了自己的辛酸和泪水；优秀的人，只是把所有的磨难和痛苦一个人独自承受；壮观的人，只是把伤痕一道又一道地埋藏在心底；幸福的人，只是他们常常懂得对生命的感恩，常常懂得对生活的热爱。

◆7. 乡村是炊烟的最后一块领地。如今，许多乡村也都用上了液化气、电灶、电饭煲、沼气灶，真正意义上的炊烟，正一步步远离乡村，淡出我们的生活，慢慢与我们时代告别了，炊烟也正在马不停蹄地消失……改革开放，人民由贫变富，厨房也大大改革，草莽的自然纯朴炊烟的使命。也许有朝一日，我们的下一代只能书中寻觅“炊烟”这一时代特有的风景了。炊烟成了我们这一代人记忆深处一抹浓得化不开的乡愁，让人在流金岁月里无限的怀念。

◆8. 一个人有没有教养，不关乎他的出身、金钱，甚至学历。有人腰缠万贯，却目中无人；有人家世显赫，却拜高踩低；有人博学多才，却自私傲慢。有教养的人，不一定是达官显贵，不一定学富五车，不一定腰缠万贯，但一定有体谅他人的悲悯，有平等相待的尊重，有如水春风的温柔和善良。教养是对别人的尊重，对自己的约束。有教养的人一言一行都让人感到舒服，教养是一个人最好的名片。

◆9. 人生需要留缺，留缺就是留下努力的方向，改进的空间，奋斗的目标，追求的希望。再比如，人生的缺是恒久的普遍的，但生活处处皆在解决缺的问题。因为有缺憾，才会努力改正；因为有缺憾，才会积极挽救；因为有缺憾，才会想法弥补；因为有缺憾，才会不断争取。在这种毫不间断地孜孜不倦地耐心细致地补缺的过程中，人们获得快乐、获得成就、获得希望、获得幸福。

◆10. 漫漫尘世，多少人与、人与事的邂逅交集，或近或远，或深或浅，或长或短，都是心在评说。心若天高云淡，人生才花好月圆。把心放宽，日子便是一泓平静甘醇的湖水；把心放宽，生活便是一朵自由闲适的流云；把心放宽，人生便是一个虔诚执着的归人。把生活过得简约、平淡、宁静，把情感盛得饱满、丰腴、趣味，便有花常开于心，有春常驻于手，有梦常绕于心，有喜常润于心。

◆11. 谷雨是春季的最后一个节气，时间真是太匆匆，念春盼春的日子仿佛就在昨天，一年弹指又春归。伴春的暖情，让我们高兴了很多，似乎一夜之间，我们明白了，人生没有永远，来日并不方长。原来普通的生活，是多么可贵，原来平凡的人生，是多么珍贵。别再彷徨，别再伤感，花开花落皆成诗，春来春去总含春，轻抚你眉眼，借清风明月相送，以星河万里为念，愿往后余生，岁岁欢喜相见。

◆12. 努力从来不是靠一张嘴，行动、反馈，才是最好的证明。没有人会做你的铜墙铁壁，能拯救自己的只有自己。一生不长，既然来了，就要活的精彩。懂得跟过去的自己握手言和，把时间用在进步上，而不是抱怨上，学会看淡别人的评价，慢慢的变得内心强大，做一个懂得承担，懂得分享的人，然后变得温柔、大度、可爱。愿你成为一个善良、清澈、温暖而有力量的女人。

◆13. 经历了世态炎凉，尝受了人情世故，渐渐懂得了，真情可贵，知己难寻。知己是朋友中的极品，知己是生命中的贵人，知己是心灵上的伴侣，知己是精神上的依靠。和知己在一起，不用伪装遮掩，可以随心所欲，不用设防防备，可以畅所欲言。在这个现实复杂的社会里，可遇不可求的就是知己，如果你有幸得一知己，是你最大的福气，足以游历，足以慰风尘，一定要好好珍惜，莫离莫弃。

◆14. 因为对未来充满期待，所以使其涂上斑斓的色彩；因为希望明天更加美好，将其纳入绚烂的幻境。有梦就有目标，有梦就有力量；有梦就有方向，有梦就有动力；梦是人生的期盼，想是生活的调剂；再长的路，一步步也能走完；再短的路，不迈开双脚也无法到达。不要让太多的昨天占据你的今天。

◆15. 处世难能可贵的，便是拥有一颗平常心，不为世间之事而困扰，不为人生百味而所述。面对难以容忍的嘲讽，无须生气，亦无须怒骂回敬，而是一笑而过；面对挑拨离间，无须解释，而是笑着花开花落，坐看云起时。人生之修行，不存在无时无刻都有阳光相陪，也不存在处处都是风平浪静。懂得在黑暗里，为自己点燃心灯一盏，让希望之光点亮漫漫旅程，人间就无处不温暖，世界就无处不美好。

◆16. 别人要你做什么，你就做什么，最后会变成苦力。别人需要你时就出现，不需要你时就消失，会慢慢失去自我。做人最大的问题，就是不会拒绝。因为在这个世界上，会哭的孩子有奶喝，你拒绝的越多，得到的才越多。做人就是，忍辱负重的吃苦，挑三拣四才幸福。说不，才能得到，懂得拒绝，活得才不纠结。

◆17. 人活在世上，不累就是木头，不痛就是石头，不苦就是砖头。谁都有哭泣的时候，谁都有脆弱的一面。不哭，不代表没有伤痛，不哭，不代表没有心事。哭过，痛过，穿过，可从没向命运屈服过，依然靠自己，踏踏实实努力，认认真真工作。生活让你明白，坎坷，是生活的原味，只有努力，才会成功，只有拼搏，才会幸福。只要心里有阳光，自己的天就蓝，云就白，风就轻，生活就更美好。

◆18. 会说话是一门学问，有分寸是一种修养。语言最能暴露一个人，恰当的时候说话是智慧，沉默的恰当也是一种智慧。知道怎么说，知道何时说话，知道不乱说话，是一种了不起的软实力。子禽问墨子：“多说话有什么好处吗？”墨子答道：“苍蝇、青蛙，白天黑夜叫个不停，叫得口干舌燥，然而没有人去听它的。但你看那雄鸡，在黎明按时啼叫，天下震动，人们早早起身。多说话有什么好处呢？重要的是话要说得合时宜。

◆19. 做人，低调是宝，切莫炫耀；为人，谦虚是德，切勿狂妄。行走天地间，做人做事千万别张扬。枪打露头鸟，祸招狂妄人，天狂必有雨，人狂必遭殃。人活一辈子，要低调做人，谦虚处世，低调是成功的法宝，谦虚是处世的秘方。不要得瑟招摇，不要行事高调。无论多成功、多富足、多优秀，都别炫耀，别狂妄，别张扬。因为，越炫耀，越没本事；越狂妄，越没风度；越张扬，越没修养。

◆20. 社会就是一个巨大的夹缝，就看你是否能在其间穿梭自如、游刃有余。生活在这个夹缝中的人们，都要尽力去适应这一切，物竞天择，不适应的人只有面临被淘汰的命运。要想做到在夹缝中生存，就必须懂得收敛自己的言行，不随意张扬，才会觉得生活并不是那么不堪，只要我们肯跨出这一步，积极的去面对，就一定成为生活的强者。是金子就不会被埋没，让别人一点点的发现你的闪光点才会更显价值。

◆21. 人，往往在贪欲中失去幸福；在忙碌中失去健康；在怀疑中失去信任；在计较中失去友情。人不争，一身轻松；事不比，一路畅通；心不求，一生平静。累了，该歇就歇，身体重要；困了，该睡就睡，别熬熬夜；饿了，该吃就吃，别再吝啬。一辈子很短，眨眼就过去，不要把好东

西留到最后，省来省去，啥都得不到。活一天，就开心一天，过一天，就舒服一天，破事不放心里，两耳不听碎语。

◆22. 勤劳可以发家致富，善良可以积攒福泽。勤劳的人，脚下有路，善良的人，身后有福。也许勤劳不一定有收获，但是不勤劳，肯定没收获。也许善良不一定有好运，但是不善良，一定遭人谴责。此生，做个勤劳的人，你会发现自己有多优秀。此生，做个善良的人，你会发现世界有多温柔。为了身边的家人，也为了唯一的自己，勤劳做事，善良做人，用勤劳换取硕果，用善良换心安理得。

◆23. 有人说，在这个世界上没有一个值得自己信任的人，是一件非常可悲的事情，这话倒也不假，从我们来到这个世界，对于世间一切就有一定的期盼。可不管这个世界如何变化，我们将永远是自己的最可信的人。一个不能认清自己的人最愚蠢，一个不相信自己的人最可怕，因为通过相信自己的方式，我们才能完全走进自己的内心世界，明白自己到底想要什么。

◆24. 每个人都无法选择自己的出身，有的人，生来一无所有，有的人，生来应有尽有。无论怎样，都不要抱怨，靠自己的努力去拼去闯，即使改变不了出身，也能把生活改变。决定你幸福的，只有自己。能给你幸福的，也只有自己。要想成功，就要付出，要想优秀，就得奋斗，只有奋斗，才能把喜欢的拥有。命运不是听天由命，而是靠自己把握时机；人生不是随波逐流，而是靠自己主宰决定。

◆25. 过去，我们高度评价一个人，会说他很善良、聪明、或者能力很强，而现在，我们对一个人的高度评价是这个词——“靠谱”。之前的社会，有一种人很受欢迎，这种人能会说会道、八面玲珑；很会做人、能搞定人，所以很容易得人心。而如今，这些很会耍各种套路的人，越来越寸步难行了；因为我们见了太多喜欢玩“虚”的人了，都已经免疫了。聪明的人只适合聊天，靠谱的人才适合一起做事儿。记住，做事一定要找靠谱的人。

◆26. 生命，注定是一场又一场的较量，与自己与尘世。人在欲望与现实艰难跋涉，时而身心颠沛流离，时而灵魂悲感戚戚；时而被命运所欺，时而被生活游戏。不管人生是多么的艰辛和不易，生活都要继续，灵魂都要寄予。背负着使命和职责，我们没有任何理由不去挑战生活。人都是相似的，奔波路上，你也会迷茫，他也会迷茫。其实，人生没有什么不可以，换个角度，总有你向往的风景。

◆27. 不论是当下的心境，或是过往的岁月，都会镌刻在你的眼角眉梢。如果一个人内心存放的是善良、温和、宽厚，那么他看起来一定是眉眼舒展，嘴角带笑，目光和善，这就是我们所谓的“福相”。反之，如果一个人内心存放的是狭隘、凶狠、嫉妒，那么他看起来一定是眉头紧皱、目光阴郁、面目可憎，这就是我们所谓的“凶相”。千万不要小看一个面带“福相”的人。

董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

6月生日愿望

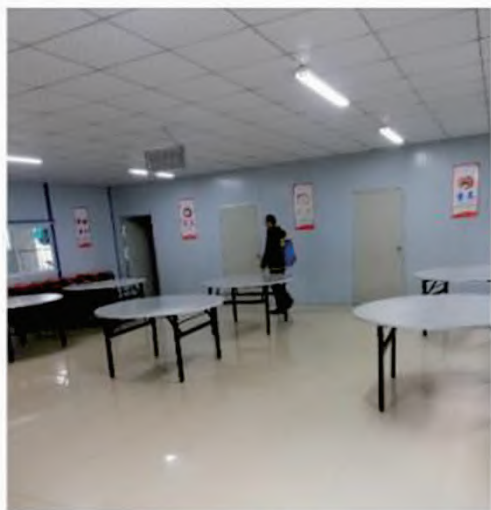
6月22日 农历五月初二 寿星：周国林
祝公司兴旺发达，家人开开心心！
寿星：仲小燕
祝女儿健康快乐，家人身体健康！
6月23日 农历五月初三 寿星：陈积君

祝公司蒸蒸日上，家人平平安安！
6月24日 农历五月初四 寿星：徐长春
祝公司兴旺发达，家人健康幸福！

6月25日 农历五月初五 寿星：朱建军
祝公司繁荣富强，家庭幸福美满！
6月27日 农历五月初七 寿星：施佳欢
祝公司蒸蒸日上，家人平安幸福！

守得云开见月明

松江南站 28、29 地块项目抗疫复工侧记



松江南站大型社区经适房 C19-1-28-03、C19-1-29-01 地块逐步走上了正式复工的快速轨道，能正式步入复工轨道，在于经理辛苦的操劳布置，及项目部同仁的共同努力。

为了有效预防和控制新型冠状病毒疫情在工地上发生和蔓延，在开工前人员进场隔离期间，项目部迎来了松江区卫生部门、车墩镇及所属居委会、及新城公司一行人员来项目办公、生活、施工相关区域规范检查指导工地食堂卫生、

突发事件的应急处置工作，以减轻或者消除疫情危害，保障全体施工人员的身体健康与生命安全，维护工地正常施工秩序。结合工地现场实际情况以预防控制措施，要求切实做到早发现、早报告、早隔离、早治疗。确保复工人员身体无恙。

项目部具体严格做好以下复工防疫事项：

- 1、在确保做好项目防疫工作前提下，项目部根据市防治新冠病毒规定要求，结合公司防疫防控指导，实行人员进场登记、健康码查询上报、询问

直接接触地方人员、测量体温、防护用品佩戴、实行分离就餐，一切只为安全、精准复工。

- 2、宣传张贴防疫标语和普及新冠疫情防控知识，做好项目区域消毒，提高人员自我保护意识。
- 3、完善项目防疫管理网络体系人员责任，严格执行及时报告制度。
- 4、建立项目快速应对和应急处理机制人员，及时采取防疫措施，确保杜绝新冠疫情在项目工地发生，采取全封闭式管理安全施工。

- 5、注重现场作业人员的日常防护用品正确佩戴、隐患排查。重症区人员杜绝回到工地。
- 6、所有复工人员进入作业区由项目监测值班人员进行体温监测，同时出示项目发放出入证上下班。门卫室 24 小时人员值班严控把守防疫这一关，坚实筑牢项目防疫、安全复工基础。走上正常施工快车道。

图并文 / 松江安置房项目部 袁安龙

森信建设积极参评上海市“守合同重信用”企业

为推进企业诚信建设，规范企业合同行为，引导企业诚信履约、守法经营，上海市市场监督管理局每两年度组织开展上海市范围“守合同重信用”企业评选活动。

森信建设集团根据 2018-2019 年度上海市“守合同重信用”企业的申报标准要求，及时收集各类材料，积极组织申报评审。经过虹口区合同信用促进会初评合格，虹口区市场监督管理

局审核通过，最终作为虹口区优秀参评企业推荐至上海市市场监督管理局参加终极评审。森信建设集团已连续六届荣获上海市“守合同重信用”企业，本次积极参评是集团一贯重

视企业信誉与合同履约管理工作，坚持诚实守信的经营理念，发扬“森怀远大，信义擎天”的企业精神的具体体现。

文 / 公共关系办 屈晓刚



自制简易工具在桥架安装上的应用(二)

利用自制简易工具测量定位桥架吊杆的钻孔位置在上篇文章中已详细介绍过，在这篇文章中我们介绍如何不需要脚手架或人字梯在地面上直接进行钻孔和安装吊杆的简易工具制作方法。

首先介绍固定电锤钻孔的简易支架工具，这是利用杠杆原理进行的，由活动杆、固定杆、中间活动铰链辅助杆及压杆组成；活动杆的长度一般为需安装桥架的净层高减去 20~30cm 左右，落地固定杆长为 1.3~1.4m 左右，活动杆与固定杆中间连接活动铰链辅助杆长约 30cm，一般采用两根辅助杆，如钻孔量不大也可只用一根；压杆长 80cm；为了简易工具轻便耐用，材料一般选用 40mm*20mm 的轻便方钢管制作，如果用量不大或层高较低，也可采用同规格的普通木方制作。加工连接的方法如左下图，用手枪钻在方钢管测量好的位置上钻 Φ10 孔，利用 Φ8*70mm 螺栓、螺母连接固定。为了减少对楼层地面的破坏，也为了支架钻孔时的稳固性，在固定杆底端用同规格的方钢管焊接一个 30cm 长左右的垫块，使用时可用一只脚踩在垫块上来增加支架的稳固性，防止因电锤钻头钻孔时碰动楼板上钢筋卡死引起支架旋转过失稳现象。在活动杆前端头焊接电锤的固定卡套，前端圆形部分可利用电锤自带的把手改装而成，中间固定夹片可根据电锤手柄宽度用薄形铁板制作而成，后端再焊一个限位垫块就完成了整个电锤的固定支架。制作及固定电锤的方法见下中、右图。



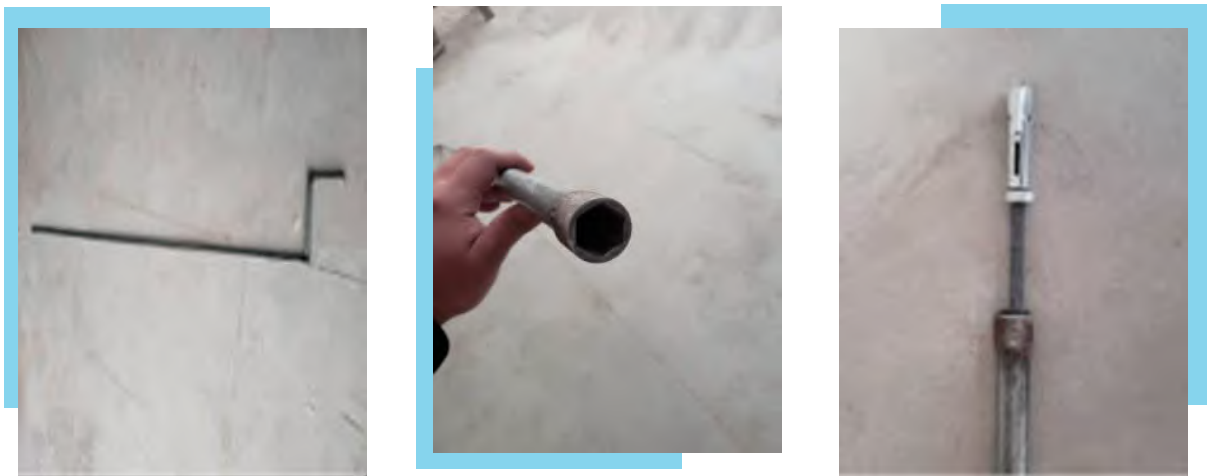
使用时将支架竖放在地面上，左手扶着活动杆，左脚踩在固定杆末端的垫块上，同时左手接通电锤临时加接的开关(此时电锤电源线需接长，并加装临时开关)，右手操纵着压杆，就可以完成钻孔。操作方法如下图所示。



安装吊杆的工具就简单多了，利用 4 分管(SC15)在一端焊一个单内六角套筒板手(与吊杆螺母配套，五金店可单独购买)，长度一般为层高减去 1 米左右，为便于操作，在管的另一端焊接一个 7 字型的可摇动手柄，插柄长度可为 20~25cm 左右。注意：内六角套筒与管子焊接不能堵塞管口。如有不同规格的吊杆，可在焊六角套筒的这端距端部断开约 20cm 左右，断开的两管口端套丝扣利用管箍连接；另外再加焊接不同规格同长度的六角套筒板手，也在管口套上丝扣，需要时利用丝扣、管箍拆装更换使用。使用时将加工好的吊杆直接放入相适应的套筒内，举起对准已钻好的孔，用手或工具轻敲手柄端，使膨胀螺栓完全进入孔内，旋转手柄就能固定吊杆。制作方法如下图所示。

这两种简易工具一般适用于层高不太高的车库或楼层内，确实能减轻工人的劳动强度、减少安全隐患和提高劳动效益。但如层高大于 4 米就不宜使用；在较低层高时还可有选择的用与暖管道支架的安装，当然这里边还需另一种简易工具两人配合操作才行。

文 / 安装分公司泰悦盛景项目部 高海兵
审稿人 / 安装分公司经理 王亚峰



做一个合格的预算员应该掌握技能

俗话说“细节决定成败”，细节在项目全过程起重要的作用，关乎项目的经济利益。如何更好的做好本职工作，总结如下：

一、熟悉图纸

图纸拿到手之后，首先要花时间了解项目的功能，然后设计说明，知道项目的概况、平面位置、标高、质量标准等。接着看平面图、立面图、剖面图，有了项目的初步认识，在头脑中形成一个大概的三维模型。紧接着是结构图，了解结构构造及参照的相关图集，把结构图与施工图之间的关系掌握住，加深头脑对项目的理解。

二、算量计价

根据图纸进行算量，是预算员的基本功。项目实施全过程中，算量关系到项目的造价，影响招标控制价的确定，以及后续投标报价的合理性。所以必须熟练掌握算量软件，有些清单项也可以根据图纸直接手算汇总成表格形式。要熟悉清单计价规则和各对应地区相关定额计价规则，能迅速熟知某项清单对应套取的分项定额，特殊相关的清单项目套取定额做成笔记汇总起来，方便后续遇到相似的清单可以快速查询并进行套价。有些清单工程量所对应的定额工程量需要进行换算及人材机系数调整。关于人材机价格应根据各地区相对应的发布的信息价进行补充，如信息价中未标价的材料可以进行三方询价确定材料的单价。计价时还需注意有的清单名称与清单描述不一致，原则上以清单描述为准组价。清单组价完成后应注意检查各项措施项目、其他项目、规费、税金等是否已计取费率或需修改费率，形成完整的清单总报价。

三、深入现场

作为一名合格的预算员，我们要多次及时的深入工地，了解工地进展，申报进度款做到心中有数。熟悉工地工序施工进度，及时提醒对清单中的漏项、缺项等进行变更、签证。了解设计变更的原因，编制洽商单；再根据业主的变更管理办法，申报变更流程资料。多看合同相关条款、施工承包内容，投标报价包含的范围等，及时了解签证的原因，知道合同规定什么范围内是可以签证，并且由监理方、业主方现场确认，拍照作为支持文件，走签证流程。注意签证时效性，及时做好申报准备。相关商务签证的办理时需注意一是有要有证据支撑，二、对所提交的项目市场单价准确判断。要做到心中有数。

四、结算编制

结算资料是项目施工最后步骤，占主导地位，关乎项目经济效益。结算要保证送审资料的真实性、合法性、完整性。

五、经验总结

项目结算后应保留结算的资料，总结项目在度量过程中遇到的问题及处理的方式。把某些可用指标汇总起来，方便后续查看。为今后遇到类似的项目打下基础。

文 / 预算部 张玉
审稿人 / 副总经理 薛桂华

艳阳天——致敬逆行者

你是江南袅袅的烟雨 盈盈 把萧瑟的残冬煮得 一溜烟跑了 润物无声	我们看见了 你请缨的果决 你咬着牙的坚守 你与死神奋战的勇往无前
你是塞北冽冽的风 潇潇 让犄角旮旯的尘埃 都无处藏身 势不可当 你用刚劲的身板驱走肆虐的 病魔	我们也看见了 你疲惫的眼角 你护目镜下的汗珠 你在殊死搏斗后的无可奈何
	你是爱 是暖 是我们的 我们的 我们的艳阳天!

图并文 / 安装分公司 刘斌斌

编辑推荐



书名:《所谓时间管理,就是选择性放弃》

作者:少毅 价格:29.90元 一本让无数人受益的人生开窍手册...

编辑推荐

- ★让无数人受益的人生开窍手册... ★个人成长畅销书《反惰性思维》作者的*作品...

★时间管理专家,8年时间管理实践者... ★个人职业生涯讲述,案例真实贴近大众...

内容简介

个人成长畅销书《反惰性思维》作者的*作品,让无数人受益的人生开窍手册...

作者简介

少毅 个人发展学会合伙人,职业精英研修班总教官...

3年指导上万人成功找到工作,积累了上千一对一咨询案例...

个人成长畅销书《反惰性思维》作者,时间管理专家...

他的音频节目在喜马拉雅、蜻蜓、网易云音乐等平台全网收听量已达2000多万次!

千万不要碰的职场大忌

一、有了情绪就抱怨发牢骚

当我们平时有情绪时,很容易抱怨牢骚,然而在职场中,领导都在实时观察你的反应...

二、太看重是非对错

在你做事时,如果因为是非对错与人产生了争执,这时重要的是解决问题,而不是争出谁对谁错...

三、把领导和同事当朋友,无话不说

很多人会有一个误区:把领导和同事当成朋友,无话不说,他们就会对我多关照...

得你不成熟。你的同事,本身和你是一级别,属于竞争关系,当牵涉到利益时,很可能会把你说的话对自己不利的话传递出去...

四、做出了一些小成绩就向领导要奖励

还记得韩信为什么会死吗?因为在他在楚汉战争时,主动向刘邦要分封,刘邦知道后破口大骂,却因局势所困,不得不同意...

五、随意评价其他部门工作

每个公司不同的部门都会“或多或少”存在势力范围。当你工作对接时,很容易感受到一些流程的不合理或其他部门的工作状态...

随意评价,很容易被理解为越俎代庖、指手画脚,从而引起其他部门同事尤其是领导对你的不满。这种不满可能会隐藏着,你自己也许毫无察觉,但它一定会在未来某个时刻爆发出来...

七、出了错误让别人来弥补

在工作中,出了差错本就不让人开心。这时如果你不能勇于去解决问题,反而退后,一定会被人感觉没有什么担当...

八、切忌推卸工作

既然你拿了这份工资,就应该做好自己的分内事,才能拿得起这份工资。如果你拿着3千的月薪,就应该做着3千的事...

十、切忌浮躁不定

浮躁不定、静不下心是职场大忌,但上了几年班的人往往都有这个毛病。工作环境一成不变,工作内容千篇一律,大量重复的工作确实会让人浮躁不定...

九、切忌愚弄他人

职场是集休环境,你的一言一行别人都会看在眼里,你的为人怎么样大家心里都是有数的。当你在背后说其他同事的坏话时,你以为别人不知道么?



度看,遇到问题时,你能积极处理,主动想办法,哪怕能力欠缺一些,也会给人好感,让其他人乐于来帮助你...

二、主要任务

推动地方各级党委政府、有关部门和企业单位坚持以习近平总书记关于安全生产重要论述武装头脑、指导实践...

(一)学习宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述专题

一是制作“生命重于泰山——学习习近平总书记关于安全生产重要论述”电视专题片,制作完成后报中央办公厅审定,发各地区、各有关部门和单位组织集中观看学习...

手段搞自己的同事时,除了你真的能上位成功,否则你以后怎么和其他同事相处?他们上了第一次,难道还会再上第二次吗?大家都是傻子,你的心机和手段只能用一次...

(二)落实企业安全生产主体责任专题

一是提高企业安全管理能力,制定落实企业安全生产主体责任若干规定,强化企业法定代表人、实际控制人的第一责任人法定责任...

(三)非煤矿山安全整治

一是严格非煤矿山建设项目安全设施设计审查和企业安全生产许可,深入推进整顿关闭,2022年底前关闭不符合安全生产条件的非煤矿山4000座以上...

文/本刊编辑部摘自 新浪网

【国务院安委会】关于印发《全国安全生产专项整治三年行动计划》的通知 安委

【国务院安委会】关于印发《全国安全生产专项整治三年行动计划》的通知 安委各省、自治区、直辖市人民政府及新疆生产建设兵团,国务院安委会各成员单位,有关中央企业:

国务院安全生产委员会

全国安全生产专项整治三年行动计划

为认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述,特别是近期作出的“从根本上消除事故隐患”的重要指示精神,按照李克强总理和韩正、刘鹤、王勇、赵克志等国务院领导同志批示要求,制定全国安全生产专项整治三年行动计划总方案和2个专题实施方案、9个专项整治实施方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会、四中全会精神,深入贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述,树牢安全发展理念,强化底线思维和红线意识,坚持问题导向、目标导向和结果导向,深化源头治理、系统治理和综合治理,切实在转变理念、狠抓治本上下功夫,完善和落实重在“从根本上消除事故隐患”的责任链条、制度成果、管理办法、重点工程和工作机制,扎实推进安全生产治理体系和治理能力现代化,专项整治取得积极成效,事故总量和较大事故持续下降,重特大事故有效遏制,全国安全生产整体水平明显提高,为全面维护好人民群众生命财产安全和经济高质量发展、社会和谐稳定提供有力的安全生产保障。

二、主要任务

推动地方各级党委政府、有关部门和企业单位坚持以习近平总书记关于安全生产重要论述武装头脑、指导实践,务必把安全生产摆到重要位置,切实解决思想认识不足、安全发展理念不牢和抓落实存在很大差距等突出问题;完善和落实安全生产责任和管理制度,健全落实党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责的安全生产责任制,强化党委政府领导责任、部门监管责任和企业主体责任;建立公共安全隐患排查和安全预防控制体系,推进安全生产由企业被动接受监管向主动加强管理转变,安全风险管控由政府推动为主向企业自主开展转变,隐患排查治理由部门行政执法为主向企业日常自查自纠转变;完善安全生产体制机制法制,大力推动科技创新,持续加强基础设施建设,全面提升本质安全水平。重点分2个专题和9个行业领域深入推动实施。

(一)学习宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述专题。一是制作“生命重于泰山——学习习近平总书记关于安全生产重要论述”电视专题片,制作完成后报中央办公厅审定,发各地区、各有关部门和单位组织集中观看学习,中

央宣传部、国家广播电视总局安排中央电视台和地方电视台播出专题片公开版。二是集中开展学习教育。各级党委(党组)理论学习中心组安排专题学习,结合本地区本行业实际研究贯彻落实措施,分级分批组织安全监管干部和企业负责人、安全管理人员开展轮训;推进学习教育全覆盖。三是深入系统宣传贯彻,各级党委将宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述纳入党委宣传重点工作,精心制定宣传方案,部署开展经常性、系统性宣传贯彻和主题宣讲活动,形成集中宣传声势。中央和地方、行业主要媒体开设专题专栏,结合组织“安全生产月”活动,积极推进安全宣传“五进”,建设灾害事故科普宣传教育和安全体验馆、实训基地。四是健全落实安全生产责任制,认真落实《地方党政领导干部安全生产责任制规定》,健全定期研究解决安全生产重大问题的会议制度。各有关部门要把安全生产工作作为本行业领域管理的重要内容,切实消除盲区漏洞。建立健全企业全过程安全生产管理制度。五是有效防范安全风险。建立公共安全隐患排查和安全预防控制体系,建立安全风险评估制度,修订完善安全设施标准。突出重点行业领域开展专项整治,将特别重大化工、桥梁、隧道、电力、油气、水利、核电等重大工程和设施安全风险防控,强化规划设计、建设施工、运营管理等各个环节的安全责任措施落实,确保万无一失。深入贯彻落实《中共中央 国务院关于推进安全生产领域改革发展的意见》,深化矿山安全监察、危险化学品安全监管和安全生产执法体制改革,推进国家和地方安全生产立法工作。六是加强安全监管干部队伍建设,2022年底前具有安全生产相关专业学历和实践经验的执法人员不低于在职人员的75%。出台安全生产行政执法队伍建设规划和标准等,联合教育部门加快安全生产学科建设。(应急管理部牵头,中央组织部、中央宣传部、中央编办、教育部、司法部等按职责分工负责;地方各级党委和政府负责,均需需要地方各级党委和政府负责,不再列出)

(二)落实企业安全生产主体责任专题。一是提高企业安全管理能力,制定落实企业安全生产主体责任若干规定,强化企业法定代表人、实际控制人的第一责任人法定责任,加强安全考核,落实全员安全生产责任制,2021年底前各重点行业领域企业通过自身培养和市场化机制全部建立安全生产技术和管理团队。二是推动企业定期开展安全风险评估和危害辨识,针对高危工艺、设备、物品、场所和岗位等,加强动态分级管理,落实风险防控措施,实现可控可防,2021年底前各类企业建立完善的安全风险防控体系。三是建立完善隐患排查治理体系,规范分级分类排查治理标准,明确“查什么怎么查”“做什么怎么做”,2021年底前建立企业“一张网”信息化管理系统,做到自查自改自报,实现动态分析、全过程记录和评价,防止漏管失控。四是督促企业加大安全投入,用足用好企业安全生产费用提取使用、支持安全技术设备设施改造等有关财税政策,重点用于风险防控和隐患排查治理,推进各重点行业领域机械化、信息化、智能化建设。通过实施安责险,加快建立保险机构和专业技术服务机构等广泛参与的安

全生产社会化服务体系。五是大力开展安全生产标准化规范建设,分行业领域明确3年建设任务,突出企业安全生产工作的日常化、显性化,建立自我约束、持续改进的内生机制,实现安全生产现场管理、操作行为、设备设施和作业环境的规范化。六是加强企业安全管理制度建设,完善和落实企业安全生产诚信、承诺公告、举报奖励和教育培训等制度,建立健全企业风险管控和隐患排查治理情况向负有安全生产监督管理职责的部门和企业职代会“双报告”制度,自觉接受监督。(应急管理部牵头,国家发展改革委、工业和信息化部、财政部、住房城乡建设部、交通运输部、商务部、国务院国资委、市场监管总局、中国银保监会、国家能源局、国家铁路局、中国民航局、国家邮政局、国家煤矿安监局等按职责分工负责)

(三)危险化学品安全整治。一是制定贯彻落实《中共中央办公厅 国务院办公厅关于全面加强危险化学品安全生产工作的意见》具体方案,推动各项制度措施落地见效。二是完善和落实危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则,分级分类排查治理安全风险和隐患,2022年底前涉及重大危险源的危险化学品企业完成产安全风险评估管控和隐患排查治理体系建设。三是督促指导各地区制定完善新建化工项目准入条件及危险化学品“禁限控”目录,研究企业生产过程危险化学品在线减量技术路线、储存量减量本方案,严格控制涉及光气等有毒气体、硝酸铵等爆炸危险性化学品扣的建设项目。四是积极推广应用泄漏检测、化工过程安全管理等先进技术方法,2022年底前所有涉及硝化、氯化、氟化、重氮化、过程氧化工艺装置的上下游配套装置必须实现自动化控制。五是完善治理落实企业危险化学品生产安全专项整治措施,退城入园等支持政策措施,2022年底前完成城镇人口密集区中小型企业和存在重大风险隐患的大型危险化学品生产企业搬迁工程,并持续推进其他有关企业搬迁改造。(应急管理部牵头,工业和信息化部、公安部、国务院国资委、市场监管总局等按职责分工负责)

(四)煤矿安全整治。一是加大冲击地压、煤与瓦斯突出和水害等重大灾害精准治理,在“十四五”时期推进实施一批瓦斯综合治理和水害、火灾、冲击地压防治工程,研究建立煤矿深部开采和冲击地压防治国家工程研究中心,加大重大灾害治理政策和资金支持。二是加大淘汰退出落后产能力度,积极推进30万吨/年以下煤矿分类处置,坚决关闭不具备安全生产条件的煤矿,全国煤矿数量减少至4000处左右,大型煤矿产量占比达到80%以上。三是坚持资源合理利用,科学划定开采范围,规范采矿秩序,加强整合技改扩能煤矿安全监管,对不按批复设计施工、边建设边生产的,取消整合技改资格。四是坚持“管理、装备、素质、系统”四并重原则,推进“一优三减”,规范用工管理,提高员工素质,加快推进机械化、自动化、信息化、智能化建设,灾害严重矿井采掘工作面基本实现智能化,力争采掘智能化工作面达到1000个以上,建设一批智能化矿井。2022年底前全国一、二级安全生产标准化管理体系达标煤矿占比70%以上。五是提高执法能力和信息化远程监

管监察水平,生产建设矿井基本实现远程监管监察。(应急管理部牵头,人力资源社会保障部、自然资源部、国家能源局、国家煤矿安监局等按职责分工负责)

(五)非煤矿山安全整治。一是严格非煤矿山建设项目安全设施设计审查和企业安全生产许可,深入推进整顿关闭,2022年底前关闭不符合安全生产条件的非煤矿山4000座以上。二是制定实施非煤矿山安全风险分级管控工作指南,严防地下矿山中毒窒息、火灾、跑车坠罐、透水、冒顶片帮,露天矿山坍塌、爆炸等事故,严厉打击外包工程以包代管、包而不管等违法违规行为。三是认真落实8部门印发的防范化解尾矿库安全风险管控措施,落实地方领导干部分尾矿库安全包保责任制,严格控制增量、减少存量,2020年底前起尾矿库数量原则上只减不增,2021年底全面完成“头顶库”治理,2022年底前尾矿库在线监测系统安装达到100%。四是强化油气增储扩能安全保障,重点管控高温高压、高含硫并井喷失控和硫化氢中毒风险,严防抢进度、抢产能、压成本造成事故。五是加强深海油气开采安全技术攻关,强化极端天气海洋石油安全风险管控措施。(应急管理部牵头,自然资源部等按职责分工负责)

(六)消防安全整治。一是组织开展打通消防“生命通道”工程,指导各地制定实施“一城一策、一区一策”综合治理方案,2022年底前分类分批完成整改。二是针对高层建筑、大型商业综合体地下轨道交通、石油化工等重点场所,制定实施消防安全能力提升方案,2022年底前实现标准化、规范化管理。三是聚焦老旧小区、电动车、外墙保温材料、彩钢板建筑、家庭加工作坊、“三合一”场所、城乡接合部、物流仓储等突出风险以及多村火灾,分阶段集中开展排查整治,2022年底前全面落实差异化风险管控措施。四是教育、民政、文化和旅游、卫生健康、宗教、文物等重点行业部门建立完善行业消防安全治理标准,推动建设基层消防网格化管理平台,2021年底前地级以上城市建成消防物联网监控系统,2022年底前分级建成城市消防大数据库。(应急管理部牵头,教育部、公安部、民政部、自然资源部、住房城乡建设部、农业农村部、商务部、文化和旅游部、国家卫生健康委、市场监管总局、国家宗教事务局、国家文物局等按职责分工负责)

(七)道路运输安全整治。一是深入实施公路安全生命防护工程,2020年完成15万公里建设任务,巩固提升县乡公路安全防患治理效果,加快临水临崖、连续长陡下坡、急弯陡坡等隐患路段和危桥改造整治,推进团雾多发路段科学管控,深化农村公路平交路口“千灯万带”示范工程,推进实施干线公路灾害防治工程,全面清理整治农村“马路市场”。二是依法加强对老旧客车和卧铺客车的重点监管,推动公交车安装驾驶人隔离设施,进一步提高大中型客货车车身结构强度、座椅安装强度,增强车辆高速行驶稳定性、抗侧倾性和防爆胎能力;提高重载货车动力性能和制动性能,加强对货车辅助制



下转第六版

上接第五版

装置使用情况的监督检查,建立治超信息监管系统,严格落实治超“一超四罚”措施,深化“百吨王”专项整治,2022年基本消除货车非法改装、“大吨小标”等违法违规突出问题。三是加强危险化学品道路运输安全管理,重点整治常压液体危险化学品不合规罐车、非法夹带运输等违法违规行为,2020年出台实施统一的旅客乘坐客运车辆禁止携带和限制携带物品目录清单。四是督促运输企业落实主体责任,加强运输车辆和驾驶人动态监管,督促客运车辆司乘人员规范使用安全带,严格旅游客运安全全过程、全链条监管,对存在重大隐患的运输企业实施挂牌督办,持续深化“离危险企业”“终生兼驾人员”等曝光行动。五是加强部门协同和资源共享,依法严查严惩客运车辆超速、超员、疲劳驾驶、动态监控装置未安装、人为关闭等违法违规行为,坚决清查“黑服务区”“黑站点”“黑企业”“黑车”。(交通运输部、公安部牵头,工业和信息化部、农业农村部、文化和旅游部、应急管理部、市场监管总局等按职责分工负责)

(八)交通运输(民航、铁路、邮政、水上和城市轨道交通)和渔业船舶安全整治。一是强化可控飞行撞地、跑道安全、空中相撞与危险品运输等重点风险治理,深化机场净空保护、鸟击防范等安全专项整治,督促航空产品制造商加强生产质量管理体系,建立航空1器消防救援火灾实训基地。二是开展铁路沿线环境安全专项整治,健全完善长效机制,落实铁路沿线环境安全治理各方责任,依法查处违规行为,开展危险化学品运输安全专项整治,严厉打击非法托运、违规承运危险化学品行为,整治危险化学品堆放场所;开展公铁水并行交汇地段安全专项整治,强化安全防护设施设置与管理,全面推进公跨铁立交桥固定资产移交,严厉打击危及铁路运营安全的机动车违章驾驶行为。三是加强寄递渠道安全整治,升级收寄验视、实名收寄、过机安检“三位一体”防控模式,坚决将危险化学品、易燃易爆物品等禁止寄递物品堵截在寄递渠道之外;强化寄递企业安全生产基础设施建设,加强火灾、车辆安全、作业安全隐患排查治理;深化寄递安全综合治理,健全联合监管机制和应急管理机制,严格落实部门监管、属地管理和企业主体责任“三个责任”。四是加强“四类重点船舶”和“六区一线”重点水域安全监管,开展船舶港口安全隐患排查治理和风险控制,严厉打击渡船超航限、超乘客定额、超载吨位、超载定抗风等级冒险航行,加强商渔船碰撞事故防范,以港口客运和危险货物作业为重点,强化港口安全管理;开展城市轨道交通保护区专项整治,开展航运枢纽大坝除险加固专项行动。五是加强综合交通枢纽城市轨道交通运营管理,健全综合交通枢纽安全监管协调沟通工作机制,强化运营安全风险分级管控和隐患排查治理,加强设施设备维修及更新改造,提升设施设备运行可靠性;开展城市轨道交通保护区专项整治,严厉打击违规施工作业、私搭乱建、堆放易燃易爆危险品等危及城市轨道交通运营安全的行为。六是强化“拖网、刺网、潜捕”三类隐患特别突出渔船和渔港水域安全监管,开展以渔船脱胶脱管、船舶不适航、船员不适任和“脱编作业”为重点的专项整治,严厉打击渔船超员超载、超风级超航区冒险航行行为。三是提升沿海船舶管人管安全的能力和水平。(交通运输部、农业农村部牵头,工业和信息化部、住房城乡建设部、应急管理部、市场监管总局、国家铁路局、中国民航局、国家邮政局等按职责分工负责)

(九)

(十)

(十一)

(十二)

(十三)

(十四)

(十五)

(十六)

(十七)

(十八)

(十九)

(二十)

(二十一)

(二十二)

(二十三)

(二十四)

(二十五)

(二十六)

(二十七)

(二十八)

(二十九)

(三十)

(三十一)

(三十二)

(三十三)

(三十四)

(三十五)

(三十六)

(三十七)

(三十八)

(三十九)

(四十)

(四十一)

(四十二)

(四十三)

(四十四)

(四十五)

(四十六)

(四十七)

(四十八)

(四十九)

(五十)

(五十一)

(五十二)

(五十三)

(五十四)

(五十五)

(五十六)

(五十七)

(五十八)

(五十九)

(六十)

(六十一)

(六十二)

(六十三)

(六十四)

(六十五)

(六十六)

(六十七)

(六十八)

(六十九)

(七十)

(七十一)

(七十二)

(七十三)

(七十四)

(七十五)

(七十六)

(七十七)

(七十八)

(七十九)

(八十)

(八十一)

(八十二)

(八十三)

(八十四)

(八十五)

(八十六)

(八十七)

(八十八)

(八十九)

(九十)

(九十一)

(九十二)

(九十三)

(九十四)

(九十五)

(九十六)

(九十七)

(九十八)

(九十九)

(一百)

(一百零一)

(一百零二)

(一百零三)

(一百零四)

(一百零五)

(一百零六)

(一百零七)

(一百零八)

(一百零九)

(一百一十)

(一百一十一)

(一百一十二)

(一百一十三)

(一百一十四)

(一百一十五)

(一百一十六)

(一百一十七)

(一百一十八)

(一百一十九)

(一百二十)

(一百二十一)

(一百二十二)

(一百二十三)

(一百二十四)

(一百二十五)

(一百二十六)

(一百二十七)

(一百二十八)

(一百二十九)

(一百三十)

(一百三十一)

(一百三十二)

(一百三十三)

(一百三十四)

(一百三十五)

(一百三十六)

(一百三十七)

(一百三十八)

(一百三十九)

(一百四十)

(一百四十一)

(一百四十二)

(一百四十三)

(一百四十四)

(一百四十五)

(一百四十六)

(一百四十七)

(一百四十八)

(一百四十九)

(一百五十)

(一百五十一)

(一百五十二)

(一百五十三)

(一百五十四)

(一百五十五)

(一百五十六)

(一百五十七)

(一百五十八)

(一百五十九)

(一百六十)

(一百六十一)

(一百六十二)

(一百六十三)

(一百六十四)

(一百六十五)

(一百六十六)

(一百六十七)

(一百六十八)

(一百六十九)

(一百七十)

(一百七十一)

(一百七十二)

(一百七十三)

(一百七十四)

(一百七十五)

(一百七十六)

(一百七十七)

(一百七十八)

(一百七十九)

(一百八十)

(一百八十一)

(一百八十二)

(一百八十三)

(一百八十四)

(一百八十五)

(一百八十六)

(一百八十七)

(一百八十八)

(一百八十九)

(一百九十)

(一百九十一)

(一百九十二)

(一百九十三)

(一百九十四)

(一百九十五)

(一百九十六)

(一百九十七)

(一百九十八)

(一百九十九)

(二百)

(二百零一)

(二百零二)

(二百零三)

(二百零四)

(二百零五)

(二百零六)

(二百零七)

(二百零八)

(二百零九)

(二百一十)

(二百一十一)

(二百一十二)

(二百一十三)

(二百一十四)

(二百一十五)

(二百一十六)

(二百一十七)

(二百一十八)

(二百一十九)

(二百二十)

(二百二十一)

(二百二十二)

(二百二十三)

(二百二十四)

(二百二十五)

(二百二十六)

(二百二十七)

(二百二十八)

(二百二十九)

(二百三十)

(二百三十一)

(二百三十二)

(二百三十三)

(二百三十四)

(二百三十五)

(二百三十六)

(二百三十七)

(二百三十八)

(二百三十九)

(二百四十)

(二百四十一)

(二百四十二)

(二百四十三)

(二百四十四)

(二百四十五)

(二百四十六)

(二百四十七)

(二百四十八)

(二百四十九)

(二百五十)

(二百五十一)

(二百五十二)

(二百五十三)

(二百五十四)

(二百五十五)

(二百五十六)

(二百五十七)

(二百五十八)

(二百五十九)

(二百六十)

(二百六十一)

(二百六十二)

(二百六十三)

(二百六十四)

(二百六十五)

(二百六十六)

(二百六十七)

(二百六十八)

(二百六十九)

(二百七十)

(二百七十一)

(二百七十二)

(二百七十三)

(二百七十四)

(二百七十五)

(二百七十六)

(二百七十七)

(二百七十八)

(二百七十九)

(二百八十)

(二百八十一)

(二百八十二)

(二百八十三)

(二百八十四)

(二百八十五)

(二百八十六)

(二百八十七)

(二百八十八)

(二百八十九)

(二百九十)

(二百九十一)

(二百九十二)

(二百九十三)

(二百九十四)

(二百九十五)

(二百九十六)

(二百九十七)

(二百九十八)

(二百九十九)

(三百)

(三百零一)

(三百零二)

(三百零三)

(三百零四)

(三百零五)

(三百零六)

(三百零七)

(三百零八)

(三百零九)

(三百一十)

(三百一十一)

(三百一十二)

(三百一十三)

(三百一十四)

(三百一十五)

(三百一十六)

(三百一十七)

(三百一十八)

(三百一十九)

(三百二十)

(三百二十一)

(三百二十二)

(三百二十三)

(三百二十四)

(三百二十五)

(三百二十六)

(三百二十七)

(三百二十八)

(三百二十九)

(三百三十)

(三百三十一)

(三百三十二)

(三百三十三)

(三百三十四)

(三百三十五)

(三百三十六)

(三百三十七)

(三百三十八)

(三百三十九)

(三百四十)

(三百四十一)

(三百四十二)

(三百四十三)

(三百四十四)

(三百四十五)

(三百四十六)

(三百四十七)

(三百四十八)

(三百四十九)

(三百五十)

(三百五十一)

(三百五十二)

(三百五十三)

(三百五十四)

(三百五十五)